

Procuradoria Fiscal Integrada – do lançamento à execução fiscal

Categoria 6 – Ações eficientes na cobrança de inadimplentes

 Conselho Regional de Corretores de Imóveis de Santa Catarina 11ª Região – CRECI-SC

INTRODUÇÃO

A **Procuradoria Fiscal Integrada** nasceu da necessidade de reverter um cenário de base cadastral inconsistente, prescrições silenciosas, sistemas que não dialogavam e insegurança jurídica na cobrança. A resposta foi encadear pessoas, processos e sistemas em **um único fluxo automatizado, do lançamento da anuidade ao ajuizamento da execução fiscal**: higienização da base, notificação em massa por domicílio eletrônico e E-Carta, inscrição em dívida ativa com remessa automática ao CADIN e ajuizamento em lote no e-Proc do TRF4.

OBJETIVOS

Estruturar um modelo integrado e eficiente para a gestão e a recuperação dos créditos do CRECI-SC, enfrentando os **gargalos administrativos, tecnológicos e jurídicos** do cenário inicial. Em concreto: sanear a base de dados; eliminar a perda de prazos por prescrição e decadência; constituir domicílio eletrônico para notificar em massa com prova válida; integrar Conselho.NET, CADIN e Justiça por API; e converter o trabalho manual em **fluxo rastreável, automatizado e seguro**.

MATERIAIS E MÉTODOS PARA REPLICABILIDADE

Uma das primeiras e mais importantes etapas para o sucesso da replicabilidade da iniciativa consiste na implantação e na **estruturação do Setor de Dívida Ativa** no órgão. O CRECI-SC já compartilhou seu expertise no tema com diversos Conselhos do Sistema COFECI-CRECI por meio de treinamentos e disponibilização de um material completo composto por:

- 1) **Roteiro de Implantação**
- 2) **Checklists**
- 3) **Base Legal**
- 4) **Glossário**

Já disponibilizado por meio de palestras e treinamentos aos CRECI-BA, MA, ES, DF e na CONVENSI 2026. Com alguns ajustes que atendam cada legislação específica, outros Conselhos de Classe também podem utilizar o método.



Acesse pelo QR CODE o **material** que utilizamos nos treinamentos, incluindo o **manual completo de implementação** no CRECI-SC, e assista o vídeo sobre nossa plataforma de análise de **prescrição/decadência**

RESULTADOS NO EXERCÍCIO:

- R\$ 41,99 milhões:**
Recuperados de 2021 a julho/2026
- R\$ 5,7 milhões (2021)
 - R\$ 5,6 milhões (2022)
 - R\$ 5,4 milhões (2023)
 - R\$ 8,0 milhões (2024)
 - R\$ 10,0 milhões (2025)
 - R\$ 7,29 milhões (2026)
- Dívida Ativa **notificada** cresceu **~6x** de 2021 a 2023
 - Dívida Ativa **executada**: R\$ 806 mil → R\$ 3,3 mi (**x4**)
 - **58,9%** da arrecadação por pagamento espontâneo
 - **Jun/2026**: fila de notificação de R\$ **73,1 mi** para R\$ **6,4 mi** — 53.698 títulos
 - **Maratona Negocia Fácil 2026** (3ª ed.): 1.709 acordos, R\$ 4,88 mi e ampla divulgação na imprensa
 - **Redução de 15,7% da inadimplência** durante o período de referência

Procuradoria Fiscal Integrada

Do lançamento à execução fiscal – estruturação, fluxos automatizados e tecnologia



EVIDÊNCIAS DE IMPLEMENTAÇÃO:

- Plataforma de prescrição:
www.prescricao12514.com
- Visita técnica do CRECI-BA:
instagram.com/p/DR2dgamj6ZT
- Visitas do CRECI-MA e do CRECI-ES:
instagram.com/p/DVPACIGAXhj
- Artigo Softplan sobre o SAJ:
softplan.com.br/conteudos/creci-sc-automatiza-procuradoria-aumenta-recuperacao-divida-ativa
- Negocia Fácil na imprensa de SC:
visornoticias.com.br · agorafloripa.com.br

CONCLUSÕES:

A experiência do CRECI-SC demonstra que a recuperação da dívida ativa muda de patamar quando deixa de ser um conjunto de procedimentos isolados, em setores e sistemas que não dialogam, e passa a ser conduzida como **um único fluxo integrado e automatizado**. Em cinco anos e sete meses de estruturação (2021 a julho de 2026), **além do incremento financeiro direto**, a iniciativa produziu efeitos institucionais relevantes: **redução de riscos jurídicos, padronização dos procedimentos de cobrança, queda das prescrições, ganho de eficiência operacional e diminuição de litígios decorrentes de vícios processuais**. A automação não substituiu o juízo jurídico — liberou o procurador do trabalho manual e o colocou diante das decisões que realmente exigem análise.

CRITÉRIOS Como o projeto comprova desempenho máximo

Criatividade e Inovação	Modelo que conecta setores e sistemas antes isolados: domicílio tributário eletrônico com carimbo do tempo ICP-Brasil, plataforma própria de análise de prescrição, integração pioneira ao CADIN e ajuizamento em lote via MNI.
Conformidade	Rastreabilidade auditável e conformidade com CTN, LEF, Lei 12.514/2011, Lei 10.522/2002, Dec. 70.235/72, LGPD, MP 2.200-2/2001, súm. 673/STJ, Res. CNJ 547/2024 (Tema 1184/STF) e normas COFECI.
Custo-benefício	Fim das notificações físicas em larga escala e das custas com ajuizamentos inviáveis: os R\$ 41,99 milhões recuperados entre 2021 e julho/2026 superam com folga o investimento em sistemas e integrações.
Impactos da iniciativa	Arrecadação em alta, prescrições em queda, notificação e ajuizamento em massa e 1.709 acordos pela via conciliatória na Maratona Negocia Fácil 2026.
Simplicidade replicabilidade	O projeto possui uma metodologia organizada que facilita sua reprodução, além de utilizar tecnologias já existentes e facilmente adaptáveis a diversos órgãos.