



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

2024

Relatório de Gestão

Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo





CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Relatório de gestão do exercício de 2024, apresentado aos órgãos de controles interno, externo e à sociedade, como prestação de contas anual a que esta unidade jurisdicionada está obrigada, nos termos do parágrafo único do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020, da DN TCU nº 198/2022, da Resolução CFM nº 2.286/2020, da Circular CFM nº 534/2024-COFIN e das orientações do órgão de controle interno.

Sumário

MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO	5
Identificação da entidade	6
Estrutura organizacional	7
Modelo de negócios e cadeia de valor	8
Relacionamentos	9
Comunicação	10
Principais ações	11
2. RISCOS E OPORTUNIDADES	15
Visão geral da gestão de riscos e controles	16
Principais riscos identificados	17
Principais oportunidades identificadas	18
3. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO	19
Estrutura de governança	20
Principais ações para aprimorar a governança	20
Principais ações de supervisão, controle e correção	21
Planejamento estratégico	22
Objetivos estratégicos	22
Resultados das áreas-fim	23

4. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	35
Execução orçamentária	36
Resultados orçamentário, financeiro e patrimonial	38
Índices de liquidez	38
Gestão de custos	39
Demonstrativos contábeis	40
Principais grupos contábeis e fatos relevantes	41
5. ANEXOS	42
Parecer da comissão de tomada de contas	43
Parecer da auditoria independente	43
Declaração de integridade	44
Créditos	45
Lista de siglas e abreviações	46

MENSAGEM DO PRESIDENTE

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (Cremesp) apresenta o Relatório de Gestão do Exercício de 2024, em atendimento à Instrução Normativa TCU nº 84, de 22 de abril de 2020; Decisão Normativa TCU nº 198, de 23 de março de 2022; Resolução CFM nº 2.286, de 19 de novembro de 2020; e Circular CFM nº 534/2024-SECIN, de 20 de dezembro de 2024, que dispõem sobre a prestação de contas anual.

Nossa gestão está vocacionada para a modernização e a melhoria contínua de nossos processos, devidamente auditados. O Sistema de Gestão da Qualidade do Cremesp é adequadamente certificado pela ABNT NBR ISO 9001:2015. Temos investido na informatização de grande parte das atividades de atendimento e na estruturação de um calendário para nossa Unidade Móvel de serviços cartoriais que, de modo itinerante, leva nossos serviços aos principais hospitais do Estado de São Paulo, almejando atender o médico com praticidade e conveniência.

O Conselho se empenha constantemente em proporcionar a valorização dos profissionais médicos e atuar na promoção da boa Medicina, em prol da sociedade. Em suas funções regulamentadoras, fiscalizadoras, cartoriais, judicantes e políticas, busca supervisionar e garantir o exercício ético da Medicina.

Muitos são os esforços aspirando este fim, especialmente no que se refere a prover os profissionais de orientações que possam influenciar positivamente em suas atividades. Para isso, realizamos diversos eventos técnicos, como o *1º Encontro de Perícias Médicas, Reunião Científica Amaurose Pós-Preenchimento, 1º Simpósio de Ética em Perinatologia e Colóquio Cremesp Dengue*; e relacionados à prática médica, como a *Gestão de Carreira para Jovens Médicos, Meeting Cremesp Tributário Médico, 1º Simpósio de Iniciação à Docência e o 1º Simpósio de Iniciação Científica*. E, pelo segundo ano consecutivo, realizamos o *Congresso de Medicina do Cremesp*, que tratou da interação entre a ética e a prática médica, trazendo especialistas de notório saber para transmitir seus conhecimentos aos médicos, entre outros eventos.

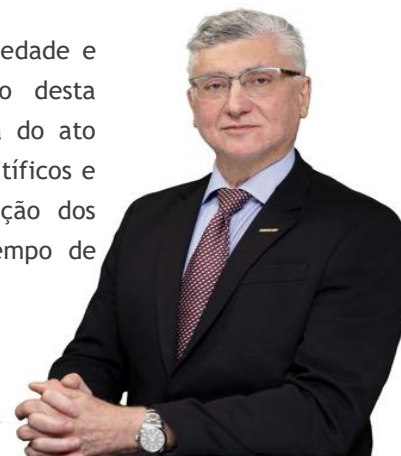
O combate à invasão de profissionais não médicos é combatido com o *Movimento de Acompanhamento do Ato Médico (MAAC)*, que envolve a Comissão de Prerrogativas Médicas e a discussão sobre honorários médicos, além de ações jurídicas e espaços para debate, como o do evento *Hands-on - O Resgate do Ato Médico*. Reforçando nossa defesa ao Ato Médico, realizamos a campanha publicitária no Dia do Médico (em 18 de outubro) cumprimentando todos que possuem CRM e reconhecendo o papel fundamental deste profissional devidamente habilitado para atender a sociedade.

A valorização do médico é importante para nós e consideramos como exemplo aqueles que praticam, efetivamente, a boa Medicina durante a sua trajetória profissional. Assim, se por um lado, homenageamos publicamente os médicos com mais de 50 anos dedicados à Medicina, por outro, em nossos encontros com os acadêmicos de Medicina do 6º ano — *Conversa com o Cremesp* —, instruímos os futuros médicos sobre a ética e as principais responsabilidades da profissão, além de colocar o Conselho como fonte de informação segura e esclarecimento de dúvidas.

O propósito da transparência sobre o Conselho e o que ele faz está descrito não só em nossas ações como também em nossas publicações. Com as edições da revista *Ser Médico* e conteúdo em nosso site e redes sociais, objetivamos transmitir aos médicos os principais direcionamentos que nos norteiam, assim como as novas resoluções e serviços. Destacamos ainda o [Guia de Boas Práticas na Divulgação Médica](#), em que apresentamos didaticamente as novas regras para o médico divulgar seu trabalho, dispostas na Resolução CFM nº 2.336/2023, e o [Manual de atendimento a complicações decorrentes de procedimentos feitos por não médicos](#), que elucida as principais questões sobre o atendimento e a documentação necessária para salvaguardar o profissional e o paciente. Ambos estão disponíveis em versões on-line no site do Cremesp. Além da JMRR, revista que incentiva jovens médicos na pesquisa científica. Com todas essas medidas, atuamos na educação continuada do médico para que ele continue fornecendo sua contribuição inestimável para a Saúde no Estado de São Paulo.

Para o próximo ano, nosso compromisso com a sociedade e com os médicos será pautado no fortalecimento desta relação, na proatividade da fiscalização, na defesa do ato médico e das prerrogativas médicas, em eventos científicos e sobre a ética na prática médica além da ampliação dos serviços em formato on-line para agilização no tempo de resposta.

Agradecemos a todos os conselheiros, delegados, convidados, colaboradores, prestadores de serviços, entidades parceiras e demais agentes que contribuíram na conquista destes resultados e também aos que colaboraram para a elaboração deste relatório.



Dr. Angelo Vattimo
Presidente do Cremesp
Gestão 2023-2028

1

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Relatório de Gestão do Exercício 2024



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL | Identificação da entidade

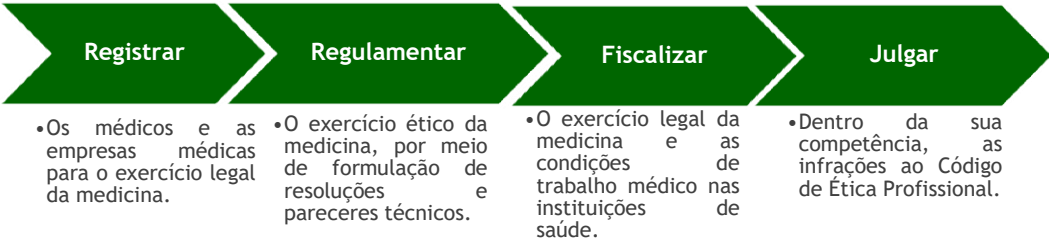
Quem somos

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (Cremesp), autarquia federal nos termos da Lei nº 3.268/57, regulamentada pelo Decreto nº 44.045/58, alterado pelos Decretos, nº 6.821/09 e 10.911/2021, é uma entidade que atua com a finalidade do registro público dos profissionais legalmente habilitados a exercer a medicina e da fiscalização técnica e ética do exercício da profissão, bem como das empresas prestadoras de serviços médicos, segundo os princípios fundamentais que regem a atividade especializada dos médicos do Estado de São Paulo. Tem sua estrutura, organização e funcionamento estabelecidos pela Resolução Cremesp nº 325/2018, que trata do Regimento Interno.

O Cremesp é referência na defesa e garantia do exercício ético da Medicina, na valorização e dignidade profissional do médico e nas questões éticas e bioéticas em Saúde. A Instituição tem como meta a promoção de melhorias das condições de vida e de saúde da população.

O que fazemos

O Cremesp atua de acordo com os princípios da ética, justiça, autonomia, transparência e interesse público, e possui atribuições legais como:



Direcionadores estratégicos



Missão
Servir à sociedade assegurando o exercício ético da Medicina



Visão
Ser uma instituição reconhecida pela excelência, conectada aos anseios dos médicos e da sociedade, sendo ágil nas respostas aos desafios crescentes da prática médica



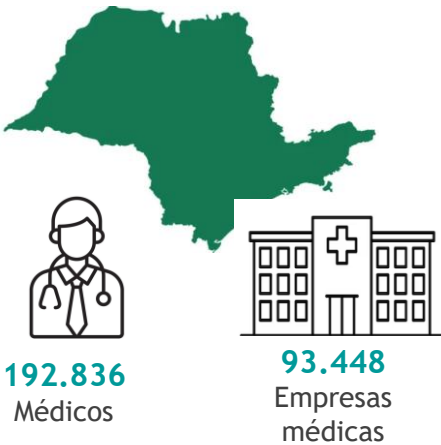
Valores
Idoneidade, competência, credibilidade, respeito e dignidade

Política da qualidade

Estabelece os seguintes princípios:

- Comprometimento com a melhoria contínua dos processos;
- Realizar a prestação de serviços com eficiência e agilidade;
- Expandir a cultura da qualidade;
- Modernizar e integrar os sistemas informatizados;
- Estimular a motivação e integração das pessoas;
- Seguir normas internas e a legislação aplicável;
- Promover conteúdo e conhecimento por meio de uma comunicação integrada.

Classe médica paulista



Cremesp em números

42	• Conselheiros
118	• Delegados
23	• Médicos Fiscais
16	• Inspetores
494	• Funcionários
75	• Estagiários
11	• Aprendizes

Relacionamentos



Saiba mais

- [Diretoria](#)
- [Conselheiros](#)
- [Delegacias Regionais](#)
- [Legislação Aplicável](#)

Principais normas

LEI FEDERAL Nº 3.268/1957. [Dispõe sobre os Conselhos de Medicina, e dá outras providências.](#)

LEI FEDERAL Nº 6.839/1980. [Dispõe sobre o registro de empresas nas entidades fiscalizadoras do exercício de profissões.](#)

LEI FEDERAL Nº 12.842/2013. [Dispõe sobre o exercício da Medicina.](#)

RESOLUÇÃO CFM Nº 2.010/2013. [Adota o Manual de Procedimentos Administrativos padrão para os Conselhos de Medicina.](#)

RESOLUÇÃO CFM Nº 2.214/2018. [Torna obrigatória a criação do departamento de fiscalização e estabelece as competências ...](#)

RESOLUÇÃO CFM Nº 2.306/2022. [Aprova o Código de Processo Ético-Profissional \(CPEP\).](#)

RESOLUÇÃO CREMESP Nº 325/2018. [Dispõe sobre a publicação do Regimento Interno do Cremesp e dá outras Providências.](#)

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL | Estrutura organizacional

A estrutura organizacional do Cremesp, disciplinada pelo artigo 1º da Resolução Cremesp nº 325/2018, que dispõe sobre o regimento interno, está dividida em Assembleia, Plenário, Diretoria, Comissões Permanentes, Comissões Especiais, Câmaras Técnicas e Delegacias.

Organograma funcional



As seções e departamentos integrantes dessa estrutura estão estabelecidas na Resolução Cremesp nº. 376/2024, que dispõe a forma pela qual as atividades finalísticas, técnicas e operacionais necessárias ao perfeito exercício das atribuições legais do Cremesp são organizadas, por meio da estrutura do quadro de empregos e suas respectivas hierarquias.

Para acessar o organograma na íntegra, acesse: http://transparencia.Cremesp.org.br/?siteAcao=estrutura_organizacional

Câmaras técnicas de especialidades

As Câmaras técnicas de especialidades e de Assuntos temáticos, instauradas pelo Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo, possuem como atribuições: prover subsídios técnicos especializados para a análise de processos e consultas por parte dos Conselheiros, e emitir pareceres especializados em técnicas diagnósticas, tratamentos ou em outros assuntos que envolvam as diversas especialidades médicas, de acordo com a Resolução do Cremesp nº 373, de 28 de Dezembro de 2023.



Para acessar a relação das câmaras, acesse: <https://www.cremesp.org.br/?siteAcao=CamaraTecnica&tipo=E>

Nova câmara técnica

Outro ponto alto foi a criação da Câmara Técnica de Medicina do Tráfego e Aeroespacial, uma demanda antiga dos médicos especialistas nessas áreas. A nova câmara técnica permitirá o aprofundamento dos debates sobre a segurança no trânsito e nos voos, além de fornecer subsídios técnicos para as consultas e os processos no âmbito deste Conselho.

Câmaras temáticas

Prestam assessoria ao Cremesp em assuntos de relevância em Saúde e Medicina, sem ligação específica com especialidade médica ou área de atuação reconhecida pelo CFM. Suas atribuições são distintas das câmaras técnicas Interdisciplinares e podem ser compostas por médicos, outros profissionais da Saúde, bem como profissionais de notório saber na área temática da Câmara.

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL | Modelo de negócios e cadeia de valor

Modelo de negócio

Nosso modelo de negócios compreende o conjunto de ações que visa transformar os recursos disponíveis em serviços, resultados, impactos e entregas à sociedade. Isso ocorre por meio da execução das atividades finalísticas e de apoio, visando de cumprir a missão institucional, atingir os objetivos estratégicos e gerar valor ao longo do tempo, tendo como premissa o Cremesp como fator de proteção do interesse público.



Nossos recursos



Nossos resultados e impactos

Fiscalização

- **16.598** ações
- **4.677** fiscalizações
- **4.971** inspeções
- **4.739** central Fis
- **2.211** codame

Registro

- **Novas inscrições**
- **14.467** médicos
- **9.919** empresas
- **Ativos**
- **192.836** médicos
- **93.448** empresas

Judicante

- **Sindicâncias**
- **3.106** instauradas
- **6.325** encerradas
- **Processos Ético- Profissional**
- **1.836** instaurados
- **554** julgados

**Educação
continuada**

- **18** eventos
- **6.918** participantes

Solenidades/ homenagens

- **129** eventos
- **6.387** participantes

Defesa das prerrogativas médicas

- **647** protocolos recebidos
- **240** ofícios expedidos
- **192** fiscalizações

Defesa do ato médico

- **248** protocolos recebidos
- **241** ofícios expedidos
- **36** ações ajuizadas
- **22** fiscalizações

Portal Cremesp

acessos

- **5.426.913** (site)
- **65.429** (transparência)
- **17** (pedidos e-SIC)

Canais de comunicação

Atendimentos sede/delegacias

- **177.478** Serviços protocolados
- **168.718** Presencias
- **90.788** Central telefônica
- **17.388** Whatsapp
- **17.228** Isenções veiculares
- **4.892** Fale Conosco

Redes sociais

seguidores

- **62.500** Instagram
- **49.000** Facebook
- **12.500** Youtube
- **3.600** Linkedin
- **2.900** X (Twiter)

Publicações

- Manuais:
- Boas práticas nas redes sociais;
- Boas práticas Covid-19 (vol. 2);
- Atendimento e complicações decorrentes de procedimentos realizados por não médicos.

- Revista Ser Médico
- Jornal do Médico Residente
- Boletim Cremesp

Campanhas

- Ato Médico
- Dia do Médico

Valor agregado
Em milhões de *Reais*

Em milhões de *Reais*

- **R\$ 86,5** Salários e benefícios a funcionários
- **R\$ 69** Cota Parte ao CFM
- **R\$ 49,5** Fornecedores
- **R\$ 19** Encargos de folha
- **R\$ 17** Retenções de Impostos

AMBIENTE EXTERNO | Relacionamentos

O Cremesp está inserido no complexo setor da Saúde no Brasil. Além das suas competências legais, a entidade procura se relacionar com seu público prioritário, os médicos, e também com demais interessados em sua atuação, como instituições da área da Saúde, outros Conselhos profissionais, governos, escolas médicas, imprensa e sociedade, entre outras, no intuito de estabelecer e consolidar um relacionamento adequado, fortalecer-se politicamente e comunicar-se de forma efetiva e assertiva.

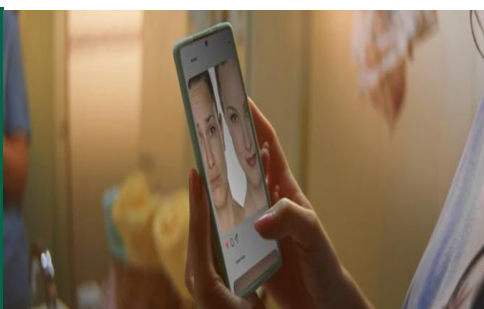
PARTES INTERESSADAS PRIORITÁRIAS	SETOR	PARTE INTERESSADA	RELACIONAMENTO
	 SOCIEDADE	Cidadão Estudante de Medicina Representações Sociais Meios de Comunicação	Responsabilidade Social
	 CLASSE MÉDICA & SERVIÇOS MÉDICOS	Médicos Egressos Estabelecimentos de Saúde Operadoras de Saúde	Regulação Representação Supervisão Fiscalização
	 SISTEMA CONSELHO DE MEDICINA	CFM CRMs Conselheiros Delegados Membros de Câmaras Técnicas Funcionários	Integração Parceria Emprego & Trabalho
	 GOVERNO (Legislativo, Executivo e Judiciário)	Poderes Executivo Federal, Estadual e Municipal Senado Federal Câmara Deputados Federais Assembleias Legislativas Câmaras Municipais Tribunais Federais Tribunais Estaduais	Político Institucional Legal

OUTRAS PARTES INTERESSADAS	SETOR	PARTE INTERESSADA	RELACIONAMENTO
	 Entidades Médicas	Associações Médicas (Nacional e Estadual) Sociedade de Especialistas Academias de Medicina Sindicato dos Médicos de SP FENAM ANMR	Político Institucional Cooperação Técnica Desenvolvimento Ético
	 Escolas de Formação Médica	Escolas Médicas Cursos de Pós Graduação Prog. De Residência Médica CNRM Doutorado ABEM	Cooperação Técnica
	 Órgãos de Controle	Tribunal de Contas da União Controladoria Geral da União Ministério da Transparência Ministério Público Cons. Nacional de Educação Cons. Nacional de Saúde Cons. Prof. da Saúde Conselhos de Outras Categorias Profissionais ANS Anvisa	Fiscalização Controle Regulação Cooperação Técnica
	 Fornecedores	Prestadores de Serviços Fornecedores de Materiais	Comercial

Campanhas

O Cremesp realiza ações informativas de conscientização da população sobre os riscos de realizar procedimentos com profissionais não médicos, tanto pela mídia própria do Conselho quanto na grande imprensa e nas redes sociais.

Para a sociedade: Ato médico



Vídeo de 1 minuto para o YouTube

Dia do médico



Vídeo de 30 segundos para o YouTube



Para acessar as publicações do Cremesp, clique no link https://www.cremesp.org.br/?siteAcao=publicacoes_ebooks

Publicações

As publicações do Cremesp referem-se à produção de livros e buscam responder às necessidades de conhecimento e educação continuada dos médicos em temas atuais e de interesse dos profissionais. A revista Ser Médico divulga assuntos relacionados à saúde, humanização da medicina, interface com outras profissões, meio ambiente e questões socioculturais.

Manuais



Revista Ser Médico



Tiragem: 187.000



Tiragem: 192.000



Edição Digital

Boletim Cremesp



Edição Digital

Eventos Institucionais



Conversa com o Cremesp leva orientações éticas a 1.600 sextanistas

O evento 'Conversa com o Conselho' consiste em uma palestra ministrada por representantes do Cremesp, com o objetivo de apresentar o funcionamento do Conselho, seus benefícios, as leis que regem a profissão e os recursos desenvolvidos e implementados em prol dos médicos. Foram promovidos debates sobre questões fundamentais para a profissão médica, como ética, direitos e deveres e as dificuldades cotidianas enfrentadas no exercício da Medicina. A iniciativa visa orientar os futuros médicos sobre a prática ética da profissão, para que não cometam deslizes que possam levá-los a eventuais julgamentos por falhas que poderiam ter sido evitadas.

22 faculdades visitadas entre Capital e Interior.

1.626 estudantes participantes



Cerimônias de entrega de carteiras médicas acolhem os recém-formados

A entrega de carteiras é um evento semelhante à colação de grau, mas com o propósito de estreitar o vínculo entre os recém-formados e o Conselho, marcando o início dessa nova etapa na carreira dos médicos.

A solenidade - que tem como objetivo acolher os novos profissionais - marca o início oficial da trajetória dos jovens médicos. Durante os encontros, os representantes do Cremesp ressaltam a importância do compromisso ético e da responsabilidade social que envolvem o exercício da Medicina. Os formandos recebem, também, orientações sobre a atuação médica, o papel do Cremesp como órgão fiscalizador e o Código de Ética Médica, destacando-se o compromisso com o respeito à vida e à dignidade humana.

51 sessões solenes

1.507 novos profissionais de medicina participantes



Homenagem aos médicos com 50 anos de profissão

Os médicos que completam 50 anos de profissão recebem uma homenagem em reconhecimento a essa importante conquista, acompanhados pelos principais representantes do Conselho. O objetivo é celebrar e felicitar esse marco tão significativo na carreira dos profissionais. Durante as cerimônias, realizadas na capital paulista e em diversas cidades do estado de São Paulo, o Conselho reconhece a trajetória dos homenageados que contribuem para o desenvolvimento da Medicina, sendo exemplos para as novas gerações de jovens médicos.

15 cerimônias

1.507 médicos participantes

Ensino médico e pesquisa científica

Iniciativas do Conselho objetivam melhoria do ensino médico e incentivo à pesquisa científica

O ensino médico de qualidade e o desenvolvimento de pesquisas médicas são algumas das principais preocupações do Cremesp. No último ano, esta autarquia intensificou seus esforços para discutir e melhorar a formação dos futuros médicos no Brasil, promovendo debates que abordam os desafios e as necessidades do setor. Entre as iniciativas, destacam-se os três eventos descritos a seguir:



1º Simpósio de iniciação à docência

O Cremesp lançou o 1º Simpósio de Iniciação à Docência, voltado à capacitação dos professores de Medicina. Focado em metodologias ativas e tecnologias inovadoras, o evento buscou aprimorar o ensino médico diante dos desafios educacionais do século 21.

52 participantes



1º Simpósio de iniciação científica

Voltado aos alunos de Medicina, para capacitá-los em metodologias científicas e formação docente. O evento orientou-os sobre o desenvolvimento de projetos de pesquisa, abordando temas como: a formulação de perguntas, as metodologias e a análise crítica da literatura, e ofereceu aos estudantes uma oportunidade de iniciar a sua trajetória científica na medicina.

117 participantes



1º Simpósio de introdução à pesquisa

Capacitar os médicos para realizar projetos de pesquisa e ensiná-los a responder dúvidas da prática profissional com evidências científicas e análise crítica da literatura garantindo a atualização permanente e confiável. Com esses objetivos o Cremesp realizou nos dias 16 e 17 de março, seu 1º Simpósio de Introdução à Pesquisa - da produção científica à interpretação de artigos para a atualização profissional.

55 participantes

Educação médica continuada

Cremesp realiza mais de 120 eventos para a classe médica

Em 2024, o Cremesp realizou 129 eventos voltados para a educação continuada da classe médica, abordando temas de grande relevância, incluindo a interface entre Medicina e Direito e o fortalecimento de lideranças nessas áreas. As iniciativas, de diferentes portes, reuniram mais de 6.918 participantes, promovendo discussões aprofundadas sobre as questões éticas que impactam diretamente a prática médica.

Além de oferecer uma oportunidade para o debate e a busca de soluções para os desafios enfrentados pela profissão, buscou-se manter o diálogo aberto com a classe médica, promovendo um ambiente de reflexão e desenvolvimento contínuo. Esses eventos reforçam o compromisso do Cremesp em atuar como um facilitador na atualização e troca de conhecimentos, buscando sempre garantir o exercício ético e responsável da Medicina. Confira a seguir alguns dos principais debates, simpósios e meetings, além do congresso.



2º Congresso de Medicina do Cremesp

Visando a defesa da ética profissional, o “2º Congresso de Medicina do Cremesp”, teve como tema central a interação entre a ética e a prática médica. O evento abordou questões fundamentais, como a Lei do Ato Médico, a pejetização da profissão, os honorários médicos, a nova resolução sobre publicidade médica e a Residência Médica. Além das palestras, foram apresentados casos reais de processos éticos-profissionais, proporcionando uma importante troca de experiências, tornando-se reconhecido como um dos congressos médicos que compõe a agenda anual dos eventos similares brasileiros.

Participantes: **645** profissionais da área médica

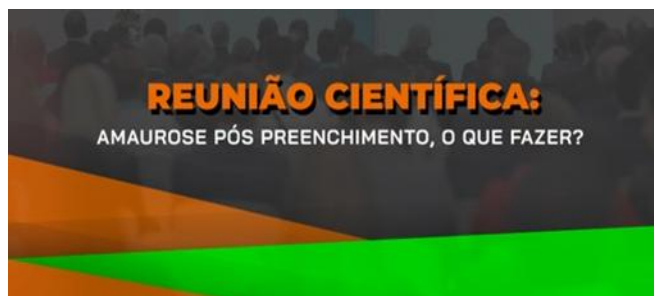




2º Fórum de bioética digital e tecnologia

O evento (presencial e on-line) abordou, entre outros temas, a importância da ética na interseção entre bioética, medicina avançada, tecnologia e inteligência artificial, ética e limites dos sistemas de suporte à decisão clínica na prática médica, dentre outros assuntos.

2.884 participantes



Amaurose pós-preenchimento

O Cremesp realizou uma reunião científica on-line sobre **amaurose**, que é uma perda de visão grave após preenchimento facial realizado por profissionais não habilitados. O evento contou com a participação de médicos, advogados e representantes do Judiciário. Evento on-line e presencial.

1.120 participantes



Resolução CNJ nº487/23 - hospitais de custódia

Debate on-line sobre a Resolução nº 487/2023 do CNJ, que determina a política antimanicomial do Poder Judiciário, incluindo o fechamento dos hospitais de custódia psiquiátrica. O evento contou com representantes de Conselhos de Medicina e especialistas em Psiquiatria.

974 participante



Audiência pública sobre PMMA

Com foco na segurança do paciente e no avanço de não médicos no exercício da Medicina, este evento discutiu “O uso do polimetilmetacrilato (PMMA) em procedimentos médicos”, tema que preocupa a classe médica devido aos riscos de complicações e óbitos. Participaram médicos de diversas especialidades, além de advogados e representantes da Anvisa, reforçando a necessidade de uma regulamentação mais rígida para o uso do PMMA.



Gestão de carreira para jovens médicos

O evento inédito para jovens médicos, focado na gestão de carreira, abordou temas como, os desafios da profissão, a Residência Médica, a publicidade e os impactos da abertura de novas escolas médicas.

181 participantes



Meeting Cremesp tributário médico

Pioneiro e fundamental para os profissionais da Medicina, este evento reuniu advogados especialistas em direito tributário e o ministro do Tribunal de Contas da União, Weder Oliveira, para discutir os impactos da reforma tributária na prática médica. Oportunidade para os médicos entenderem e pôr em prática benefícios trazidos pela reforma.

113 participantes

2

RISCOS E OPORTUNIDADES

Relatório de Gestão do Exercício 2024



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

RISCOS E OPORTUNIDADES | Visão geral da gestão de riscos e controles

A gestão de riscos e oportunidades no Cremesp é tratada de forma abrangente, considerando diversas categorias. É realizada por meio de avaliações periódicas da eficácia das ações adotadas, bem como a adequação aos impactos potenciais sobre a conformidade dos serviços e aos interesses das partes. Esse processo visa à melhoria contínua, com o objetivo de alcançar a excelência nas atividades do Conselho, assegurando a conformidade e a qualidade nos serviços prestados, beneficiando a sociedade.

Os riscos e oportunidades estratégicos da organização estão registrados no Planejamento Estratégico, alinhados aos objetivos institucionais. Já os riscos e oportunidades dos processos, que podem impactar no sistema de gestão, são registrados em formulários específicos e monitorados pelos gestores, com o apoio da Gestão da Qualidade, em conformidade com os requisitos da NBR ISO 9001:2015.

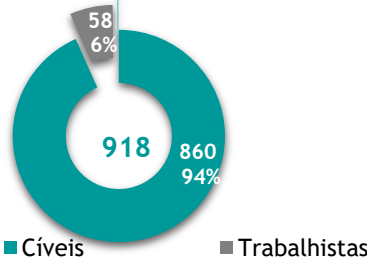
Categoria do risco

Sistemática de gestão

Estratégicos	Os riscos estratégicos são identificados no planejamento institucional, durante a fase de diagnóstico, por meio da matriz SWOT e da análise Pestel, podendo ser revisados periodicamente pela gestão do Cremesp. As análises dos cenários internos e externos proporcionam maior assertividade na definição dos objetivos estratégicos, das iniciativas e das metas, garantindo um alinhamento preciso com as decisões e diretrizes da instituição.
Administrativos	A gestão de riscos nos processos foi disseminada por meio do Sistema de Gestão da Qualidade, com o objetivo de sistematizar ações preventivas e incorporar a mentalidade de gestão de riscos na rotina da organização. Durante o planejamento e a operacionalização, foram definidos os riscos e as oportunidades para garantir o alcance dos resultados desejados, maximizando os efeitos positivos, minimizando ou evitando os efeitos negativos e promovendo a melhoria contínua dos processos. Periodicamente, os riscos e oportunidades são revisados e classificados com base na severidade, frequência e abrangência (riscos), e na importância, abrangência e implementação (oportunidades).
Financeiros e contábeis	As ações de supervisão e de controle aplicáveis aos atos de gestão financeira, contábil e orçamentária ocorrem sistematicamente em quatro etapas: a) constantemente, pelos gestores e, diretoria executiva, em virtude do monitoramento das mudanças da legislação aplicáveis às suas atividades; b) mensalmente, pela comissão de tomada de contas e pela diretoria; c) trimestralmente, pelo plenário e pela auditoria independente; d) anualmente, pela auditoria de controle interno do Conselho Federal de Medicina (CFM).
Demandas Judiciais	Dentre as funções primordiais da Procuradoria Jurídica está a representação judicial do Cremesp. No desempenho dessa atribuição procede-se à gestão e o controle dos processos com o devido acompanhamento das movimentações no Judiciário, a verificação de publicações e os prazos com a devida apresentação de manifestações processuais. Todas as ações são monitoradas atentamente, com especial dedicação às demandas que tenham maior potencial de impacto jurídico e financeiro aos interesses da autarquia. No que tange à aferição das chances de perda das ações pelo Cremesp são avaliados basicamente os precedentes jurisprudenciais, a concessão de tutela provisória e o risco de dano econômico projetado.

Ações judiciais promovidas contra o Cremesp

Tipos de ações Judiciais



Estimativa de perdas nas ações judiciais
(Em milhares de reais)

CLASSIFICAÇÃO	CÍVEIS	TRABALHISTAS
Provável	3.633	5.131
Possível	2.742	2.016
Remota	8.681	2.572
Total	R\$ 15.100	R\$ 9.719

O balanço patrimonial da entidade evidencia as provisões para os riscos trabalhistas e cíveis com as ações judiciais em andamento contra o Conselho com alta probabilidade de perda. Essa provisão tem por finalidade dar cobertura às eventuais despesas e foi constituída com base na expectativa de desfecho dos processos judiciais, informada e estimada pela Procuradoria Jurídica do Regional.

RISCOS E OPORTUNIDADES | Principais riscos identificados

Evento de Risco	Categoria	Nível de risco	Consequência	Resposta	Ações para Mitigação
Infringência à Lei do Ato Médico por outras categorias profissionais.	Estratégico	Alto	Exercício ilegal da medicina, infringência ao ato médico e violação constitucional do direito à saúde.	Mitigar	1) Acionar o Poder Judiciário, incluindo o Ministério Público e a Polícia, em caso de denúncias; 2) Atuação da Comissão de Defesa do Ato Médico; 3) Promover campanhas de esclarecimentos à população.
Desconhecimento das atribuições do Cremesp por parte dos médicos e da sociedade.	Reputacional	Médio	Exposição institucional e redução de reputação devido à disseminação de informações equivocadas sobre as competências do Cremesp, tanto nas mídias tradicionais quanto nas redes sociais, além de possíveis frustrações por parte dos médicos em relação às suas expectativas quanto à atuação da instituição.	Mitigar	1) Desenvolver e divulgar regularmente materiais explicativos sobre as atribuições e responsabilidades do Cremesp; 2) Utilizar canais de comunicação digitais e tradicionais para esclarecer o papel da instituição junto aos médicos e à sociedade.
Inovações tecnológicas que desafiem a regulamentação do exercício médico (inteligência artificial, entre outras).	Estratégico	Baixo	Estudo para adequar a regulamentação e as ações de fiscalização às novas tecnologias, gerando incertezas quanto à prática médica e à responsabilidade profissional.	Mitigar	1) Criar uma comissão multidisciplinar para estudar o uso de novas tecnologias na medicina; 2) Promover discussões com a comunidade médica sobre os desafios da inovação; 3) Propor diretrizes claras e atualizadas para o uso de tecnologias emergentes na prática médica.
Dificuldade no mapeamento das normativas que orientam as ações de governança, como leis, decretos e acórdãos do TCU.	Estratégico	Baixo	Em virtude da necessidade de agilidade na adaptação às exigências legais e regulamentares, o descumprimento por desconhecimento das normas, e o atraso nas ações preventivas no Cremesp poderão prejudicar a tomada de decisões e consequentemente, comprometer a conformidade e a transparência institucional.	Mitigar	1) Elaborar critérios de rastreabilidade relacionados à governança institucional nos conselhos profissionais; 2) Criar relacionamentos institucionais por meio da área de RI do Cremesp, visando maior interação e condução da governança.

RISCOS E OPORTUNIDADES | Principais oportunidades identificadas

Evento de Oportunidade	Categoria	Consequência	Resposta	Ações de Fomento
Promoção de programas de educação continuada com foco em novas tecnologias e inteligência artificial.	Estratégico	Fortalecimento da capacitação dos médicos, melhorando a prática médica e a adesão às novas tecnologias.	Executar	1) Criar um calendário anual de <i>workshops</i>, <i>webinars</i> e seminários para atualização contínua dos médicos em relação às novas tecnologias e práticas médicas inovadoras; 2) Desenvolver plataformas <i>on-line</i> para a educação continuada acessível a todos os médicos.
Consolidação da Estrutura de Governança.	Estratégico	A consolidação da estrutura de governança fortalece a conformidade legal e normativa dos processos, aumenta a probabilidade de cumprimento das determinações de transparência e reforça a cultura organizacional, promovendo um ambiente mais ético e responsável.	Executar	1) Implementar um fluxo de acompanhamento normativo, garantindo a atualização contínua e o alinhamento das práticas com as normas e regulamentações vigentes; 2) Monitorar e criar rotinas de acompanhamento, assegurando o cumprimento das normativas e a avaliação constante da eficácia das ações adotadas; 3) Realizar treinamentos periódicos, mantendo os colaboradores atualizados sobre as políticas e práticas da organização; 4) Elaborar relatórios de acompanhamento, avaliando os resultados e propondo ações corretivas ou melhorias.
Maior protagonismo na promoção de ações de saúde pública, com ênfase na prevenção e na educação da sociedade, assegurando o pleno respeito às prerrogativas médicas.	Reputacional	Reforço da imagem do Cremesp como líder no compromisso com a saúde pública e a qualidade de vida, fortalecendo a relação com a sociedade por meio de ações preventivas e educativas, promovendo uma população mais consciente e sempre em alinhamento com as prerrogativas médicas.	Executar	1) Criar campanhas de conscientização em saúde preventiva, abordando temas como doenças crônicas, cuidados com a saúde mental, alimentação saudável e atividade física; 2) Organizar eventos e seminários abertos ao público sobre prevenção de doenças e promoção de saúde, com a participação de especialistas e médicos de diversas áreas; 3) Desenvolver materiais educativos, como vídeos e infográficos, que possam ser facilmente compartilhados nas plataformas digitais.
Fortalecimento ético da imagem institucional.	Reputacional	Aumento da visibilidade do Cremesp, consolidando sua posição como referência na defesa e garantia do exercício ético da Medicina, na valorização e dignidade profissional do médico, e nas questões éticas e bioéticas na saúde.	Executar	1) Produzir conteúdo digital informativo sobre as atividades do Cremesp, boas práticas e novidades no setor de saúde; 2) Criar vídeos curtos e educativos que expliquem o papel do Cremesp e a importância de sua atuação na prática médica.

3

GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

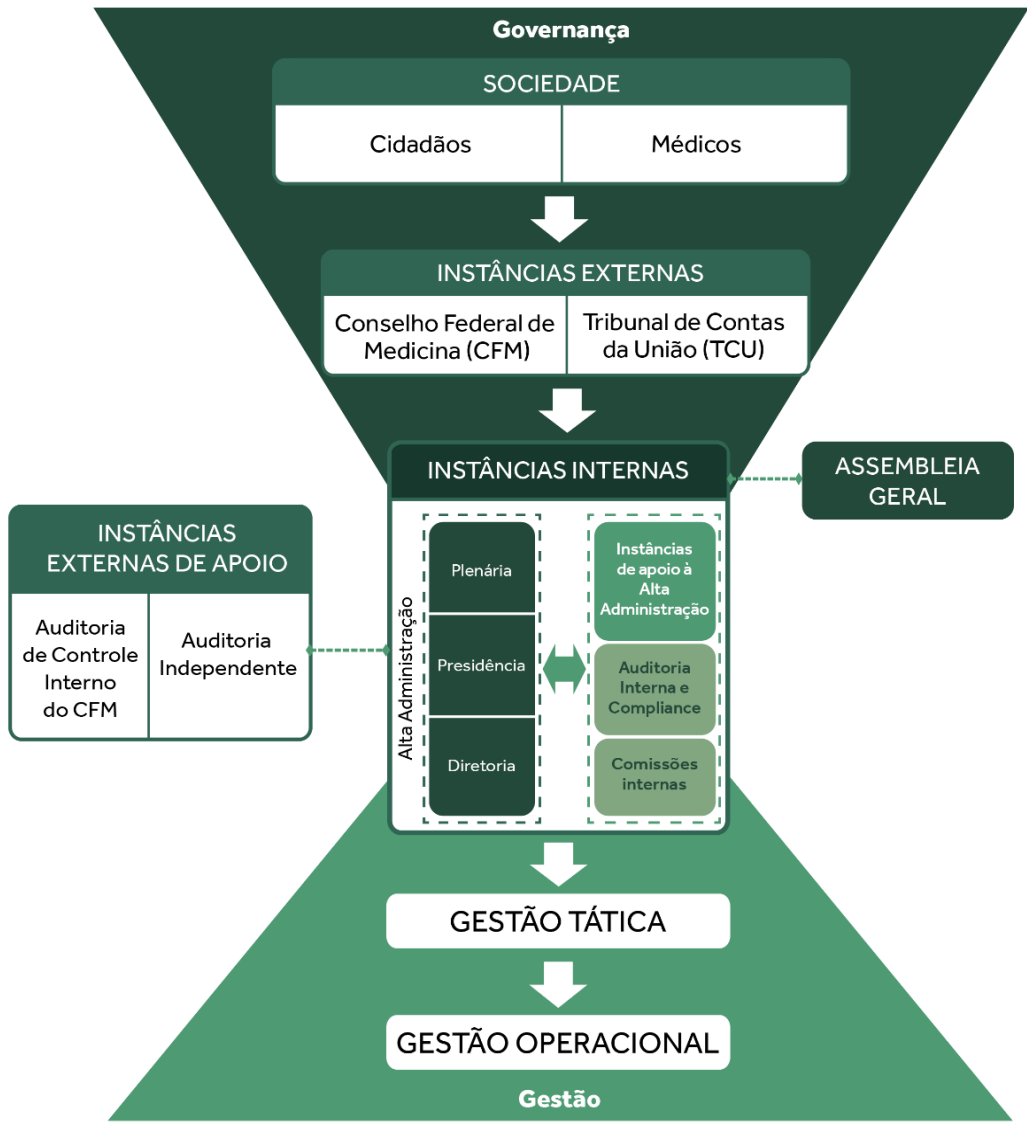
Relatório de Gestão do Exercício 2024



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Estrutura de governança

A estrutura de governança do Cremesp é baseada em princípios de transparência, responsabilidade e conformidade, visando assegurar a eficácia e a ética nas ações institucionais, conforme ilustrado no diagrama abaixo:



Principais ações para aprimorar a governança

Implantação da unidade de auditoria interna

Em 2024, o Cremesp avançou de forma significativa em sua governança ao implementar a instância de Auditoria Interna, que atua de forma independente na avaliação de processos administrativos, financeiros e operacionais. Essa iniciativa visa garantir que todas as ações do Conselho estejam em conformidade com as normas e diretrizes estabelecidas. Além disso, a Auditoria Interna desempenhará um papel fundamental na identificação de possíveis desvios ou falhas, contribuindo para a promoção da eficiência e a melhoria contínua na gestão do Cremesp. Ainda em 2024, o Cremesp iniciou ações importantes de governança institucional, realizando pioneiramente visitas a todas as suas regionais e paralelamente com as seções, totalizando cerca de 52 reuniões com gestores e/ou funcionários. Posteriormente, a área apresentou um mapeamento, diagnóstico e relatório, demonstrando um cenário macro do Cremesp.

Introdução de práticas de compliance

Com o objetivo de assegurar a integridade e a transparência em suas ações, o Cremesp instituiu, em 2024, a seção de compliance e iniciou o planejamento para implementar as práticas de *conformidade* em seus processos internos. Essas práticas visam minimizar os riscos de irregularidades e garantir a responsabilidade e a integridade em todas as atividades do Conselho. Visando assegurar a conformidade dos processos licitatórios, a área de Auditoria Interna, juntamente com a seção de licitação, iniciou o processo de implantação do sistema de *Due Diligence* para maior efetividade nos contratos e licitações.

Aumento da transparência e prestação de contas

Visando intensificar a transparência dos atos de gestão, em 2024 foram disponibilizadas informações constantemente atualizadas e acessíveis no portal da transparência. A iniciativa permite que os médicos e a sociedade em geral acompanhem as ações do Conselho, como a aplicação de recursos financeiros, os processos licitatórios, as contratações e outros dados relevantes. O esforço reflete o compromisso com a ética e a responsabilidade pública.

Governança e ações de controles internos

Amparado em sua política organizacional e direcionamento estratégico, o Cremesp adota procedimentos, desenvolvidos pelos gestores e validados pelos seus diretores, para prevenir os riscos que possam afetar o desenvolvimento de suas atividades. Para reforçar esse compromisso, foram instituídas as áreas de Auditoria Interna e Compliance.

A integração dessas áreas, juntamente com outras instâncias de controle, fortalece a capacidade da autarquia em mitigar os riscos, promover a conformidade e garantir a eficácia operacional, proporcionando maior segurança quanto à consecução dos objetivos relacionados à confiabilidade das informações financeiras, ao cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis a eficácia e a eficiência das operações, além de proteger o patrimônio contra perdas e riscos decorrentes de erros ou irregularidades.

O Cremesp dispõe ainda de comissões internas para assegurar a legalidade, a legitimidade, a economicidade e a transparência na aplicação dos recursos arrecadados.

As ações de supervisão e de controle aplicáveis aos atos de gestão financeira, contábil, orçamentária e administrativa ocorrem sistematicamente em quatro etapas:

- a) constantemente, em todas as fases dos processos, pela Diretoria Executiva e pelas seções do Cremesp (jurídico, contábil e financeiro, judicante, fiscalização, cartorial, administrativo, recursos humanos etc.);
- b) mensalmente, pela comissão de tomada de contas e pela diretoria;
- c) trimestralmente, pelo plenário e pela auditoria independente;
- d) anualmente, pela auditoria de controle interno do Conselho Federal de Medicina (CFM).

Os pareceres das auditorias independente e do CFM estão disponíveis para consulta no portal da transparência, na aba auditorias. Acesse: [Portal Transparência](#). No tocante às contratações, o controle se dá na fase interna da licitação, com esteio da Assessoria Jurídica do Conselho.



O Cremesp participa do Programa Nacional de Combate à Corrupção, cujo objetivo é auxiliar as organizações públicas a diagnosticarem sua suscetibilidade à corrupção e a aprimorarem seus sistemas institucionais de prevenção à fraude e ao desvio de recursos. Consulte [aqui](#) as entidades participantes.

Ações de supervisão, controle e correição

O Cremesp exerce funções de supervisão, controle e correição para garantir o exercício ético da medicina, protegendo a sociedade e assegurando que os médicos sigam os padrões técnicos e éticos estabelecidos.

Ações de fiscalização

No Cremesp, as ações de fiscalização integram o escopo de supervisão da prática médica. Em 2024, o Cremesp intensificou as vistorias com o objetivo de assegurar o cumprimento dos princípios éticos e científicos da medicina, garantindo que os médicos observem as normas e legislações vigentes. Além disso, as fiscalizações abrangeram a avaliação das condições de trabalho, incluindo a estrutura física, a disponibilidade de equipamentos e outros aspectos, como a análise de documentos e dos registros de atendimentos, para verificar a conformidade com as normas estabelecidas. Para acompanhar as ações de fiscalização do Cremesp, acesse o portal: <https://fiscalizacao.cremesp.org.br/>.

Controle

O Cremesp realiza um controle minucioso no processo de emissão dos registros profissionais e das empresas médicas, garantindo que os médicos e as empresas possuam as qualificações necessárias para atuar, protegendo assim a sociedade e assegurando a qualidade dos serviços médicos.

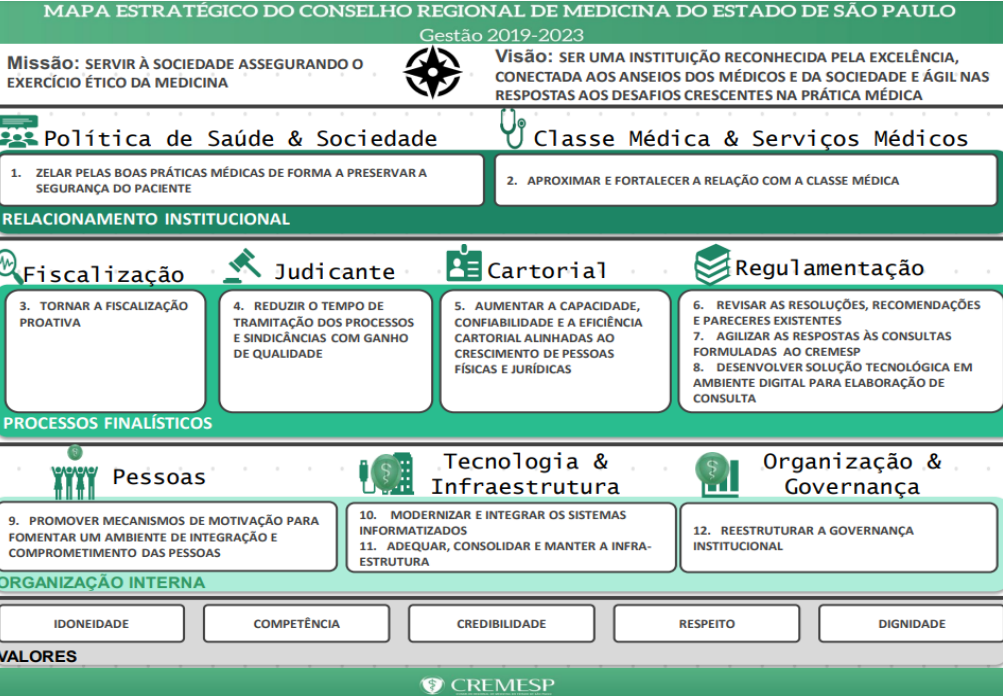
Correição

O Cremesp é responsável por apurar infrações éticas e profissionais cometidas pelos médicos. Quando surgem suspeitas de condutas inadequadas, o Conselho investiga as denúncias, coleta provas e realiza audiências. Caso o médico seja considerado culpado, o Cremesp pode aplicar sanções, que vão desde advertências até a cassação do registro profissional.

A autarquia conta com os cargos de vice-corregedor e corregedor para supervisionar as sindicâncias e garantir a imparcialidade dos processos.

Além disso, realiza sindicâncias administrativas internas para investigar irregularidades cometidas por seus colaboradores, assegurando a transparência e a integridade das ações do Conselho. Em 2024 foram instauradas seis sindicâncias/processos administrativos funcionais para apuração de fatos envolvendo o comportamento dos agentes públicos vinculados à autarquia.

O planejamento estratégico é uma das principais práticas de governança adotada pelo Cremesp para nortear as ações da gestão e gerar valor público com resultados para a sociedade e para a categoria médica paulista. Tendo em vista que a posse da gestão atual do Conselho coincidiu com o mês da aprovação da previsão orçamentária para 2024, os projetos e as atividades para o primeiro ano de gestão foram vinculados ao mapa estratégico abaixo, visando dar continuidade nas ações não concluídas até setembro/2023.



No início de 2024, foi designada a comissão de implantação do planejamento estratégico da gestão Cremesp 2024-2028 e realizada a contratação de uma consultoria especializada cujos trabalhos contemplam treinamentos em estratégia, a elaboração de diagnóstico dos cenários interno e externo, o mapeamento dos principais riscos e oportunidades, as forças e as fraquezas (matriz SWOT), a análise dos cenários político, econômico e social (Pestel), a construção de um novo mapa estratégico pelas metodologias BSC e OKR, além da definição de metas, indicadores e planos de ações. Os trabalhos da consultoria iniciaram-se no mês de outubro e devem ser concluídos no 1º trimestre de 2025.

Valores alocados nos objetivos estratégicos

Objetivo Estratégico	Executado R\$
• Zelar pelas boas práticas médicas de forma a preservar a segurança do paciente	R\$ 178.294
• Aproximar e fortalecer a relação com a classe médica	R\$ 7.867.673
• Tornar a fiscalização proativa	R\$ 1.305.804
• Promover mecanismos de motivação para fomentar um ambiente de integração e comprometimento das pessoas	R\$ 491.985
• Modernizar e integrar os sistemas informatizados	R\$ 11.967.902
• Adequar, consolidar e manter a infraestrutura	R\$ 1.967.210
• Total	R\$ 24.028.265

Resultados da execução da estratégia em 2024		
6 Objetivos estratégicos	37 projetos	R\$ 24 milhões alocados



Transparência: Para mais informações sobre projetos e atividades

https://transparencia.cremesp.org.br/?siteAcao=orcamentos_projetos

DESEMPENHO | Resultados das áreas-fim

Os principais resultados da atuação do Conselho estão apresentados a seguir, organizados pela cadeia de valor (fiscalizar, registrar, julgar e regulamentar), além das principais atividades de apoio.



Fiscalização

Os CRMs têm o poder-dever de fiscalizar o exercício da profissão de médico, conhecer, apreciar e decidir sobre os assuntos atinentes à ética profissional, impondo as penalidades que couberem e promover, por todos os meios ao seu alcance, o perfeito desempenho da medicina, nos termos do artigo 15 da Lei 3.268/57.

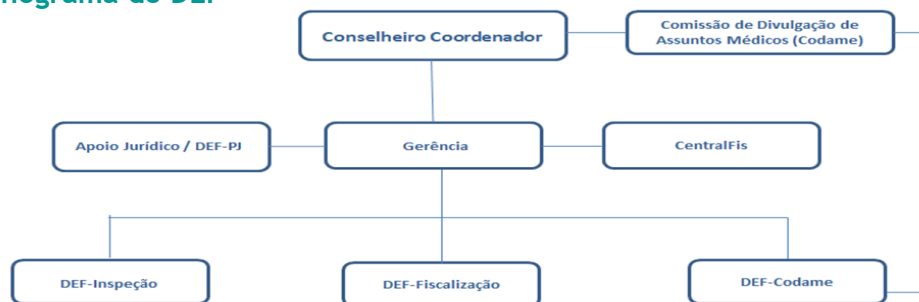
O Departamento de Fiscalização do Cremesp (DEF) atua com foco no cumprimento das normas e legislação vigente, relacionadas ao exercício ético e legal da Medicina. Além dos equipamentos de saúde de todo o Estado de São Paulo, também podem ser vistoriados pelo Cremesp clínicas e consultórios, entre outros prestadores de serviços com atendimento médico, seja público e privado.

Reestruturação

Principal pilar das atividades do Cremesp, o DEF teve sua reestruturação estratégica iniciada em 2022, com a atual gestão, que identificou a necessidade de novos fluxos e maior agilidade para tomadas de decisões mais assertivas.

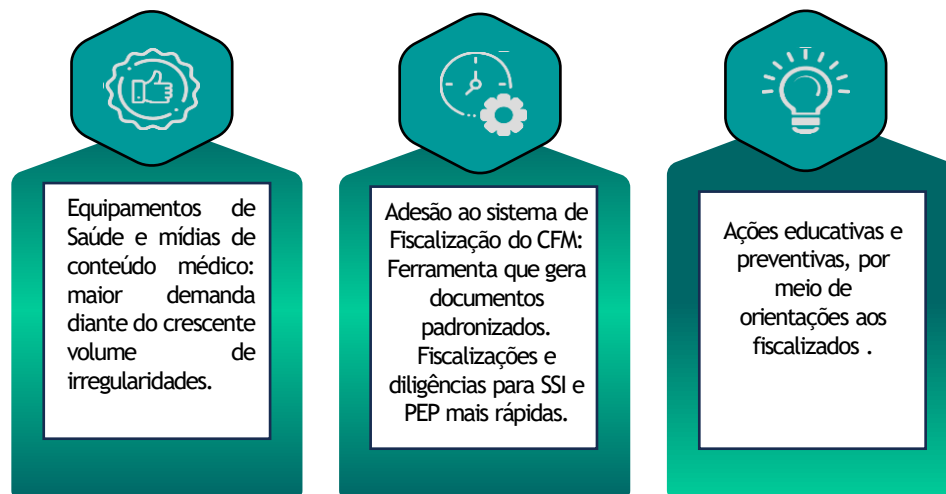
Com o novo formato, o DEF ampliou sua equipe administrativa e técnica, além de incorporar a operação relacionada à Comissão de Divulgação de Assuntos Médicos (Codame) e vinculá-la ao DEF. Dessa forma, o setor foi dividido em quatro seções que podem ou não atuar de maneira conjunta.

Organograma do DEF



Atualmente, o DEF do Cremesp conta com uma equipe de 45 colaboradores, incluindo Conselheiro, assessores, funcionários e médicos fiscais.

Cenário atual do DEF



Áreas de atuação

DEF-Fiscalização

Gera e recebe as demandas para a fiscalização, cadastra e distribui ao médico fiscal o que for *in loco* e encaminha às demais seções conforme pertinência. Essa seção é responsável pela elaboração dos relatórios de vistoria das fiscalizações presenciais.

DEF-Inspeção

Pode realizar “fiscalização por ofício”, sob demanda da Coordenação, Gerência ou chefias de seção do DEF, a fim de levantar documentos e/ou informações complementares a uma inspeção, sem a necessidade de visita *in loco*. É nessa seção que estão vinculados os delegados inspetores “ad hoc”, responsáveis pela elaboração de pareceres e demais providências.

DEF-Codame

Seção responsável pelas fiscalizações on-line (buscas ativas, diligências, web) sobre Publicidade Médica, por meio da equipe administrativa, que atua no papel de agente fiscal no sistema de fiscalização. É nessa seção que estão vinculados os delegados inspetores “ad hoc” e/ou membros designados para a Codame do Cremesp.

CentralFis

As fiscalizações demandadas por órgãos de gestão pública e/ou judiciais são segmentadas na Seção CentralFis, que conta com apoio jurídico da Procuradoria Jurídica do Cremesp, por meio de um advogado alocado permanentemente no DEF.

Funcionamento da nova estrutura do DEF

Proativas - *In loco* e/ou por ofício



O DEF identifica a necessidade e demanda de fiscalizações individuais ou de operações especiais. Conselheiros, delegados e funcionários, além das Comissões de Fiscalizações proativas, também podem ser demandados pela Comissão de Avaliação de Pareceres e Providências (CAPP) e demais Comissões, além das Câmaras Técnicas.

Toda fiscalização realizada para esse tipo de demanda é feita no sistema do CFM, com equipamentos (tablets) roteiros e formatação padronizados.

Proativas - On-line com foco em Publicidade Médica



O DEF e/ou a seção DEF-Codame identificam a necessidade e demandam fiscalizações individuais ou operações especiais.

Conselheiros, delegados e funcionários, além das Comissões, podem propor uma fiscalização com foco em Publicidade Médica, por meio dos seguintes meios:

- **Whatsapp ou e-mail Codame** (canais restritos, de uso interno, que não recebem denúncias). Se uma dessas for a opção escolhida para indicar uma busca, deve-se apenas mandar um *print* das páginas principais a serem investigadas (ou seja, aquelas em que é possível identificar o médico em questão) ou então apenas nome e CRM do médico a ser pesquisado;

- **Indicação de busca ativa** (canal criado em atendimento à Resolução CFM 2336/23), disponível também ao público, em que é possível indicar uma busca ativa sem ter de identificar-se.

Fiscalizações proativas também podem ser demandadas pela CAPP e demais Comissões, além das Câmaras Técnicas. Toda fiscalização realizada para esse tipo de demanda é feita no sistema do CFM, com equipamentos (tablets), roteiros e formatação padronizados.

Reativas



Demandadas pela SSI e/ou PEP para a verificação de cumprimento de TAC e demais atualizações necessárias para essas investigações. Solicitadas por órgãos judiciais e demais entidades relacionadas como MPSP e Conselhos de classe da área de Saúde. A Portaria Cremesp nº 107/24, faculta à Corregedoria do Cremesp a demandar o levantamento complementar de

informações para subsidiar a decisão de abertura de sindicâncias ou outra decisão a ser tomada. Também podem ser recebidas denúncias ex-officio, demandadas pela imprensa.

Encaminhamento das irregularidades encontradas

A reestruturação do DEF, ainda em andamento, tem como objetivos complementar as atividades fiscalizatórias, promover a prevenção/orientação ao fiscalizado sempre que possível, otimizar o tempo de investigação e possibilitar a solução de irregularidades antes mesmo da sindicância. Para isso, foi criada a Comissão de Avaliação de Pareceres e Providências (CAPP).

Comissão de Avaliação de Pareceres e Providências - (CAPP)

A CAPP é um grupo de trabalho formado por integrantes do DEF que analisa as propostas de encaminhamentos externos para as fiscalizações realizadas ou a sugestão de instauração de sindicância, dependendo da gravidade das infrações identificadas. Nesse grupo atuam integrantes das seções DEF-Fiscalização, DEF-Inspeção e DEF-Codame, separadamente. Além das providências necessárias para alguns casos, de competência de outras entidades, a CAPP também convoca reuniões com fiscalizados no intuito de orientá-los sobre as correções necessárias. Para serviços de saúde, em geral, é acordado um Termo de Ciência e Compromisso (TCC) entre o fiscalizado e o Cremesp. Caso esse acordo seja descumprido, o caso é encaminhado para instauração de sindicância. Em casos de publicidade médica, o fiscalizado poderá ser orientado por um delegado inspetor, por meio de reunião on-line e, além disso, o TCC também é possível. As reuniões da CAPP ocorrem semanalmente e contam com a presença de conselheiros ouvintes.

Canais DEF



Instagram



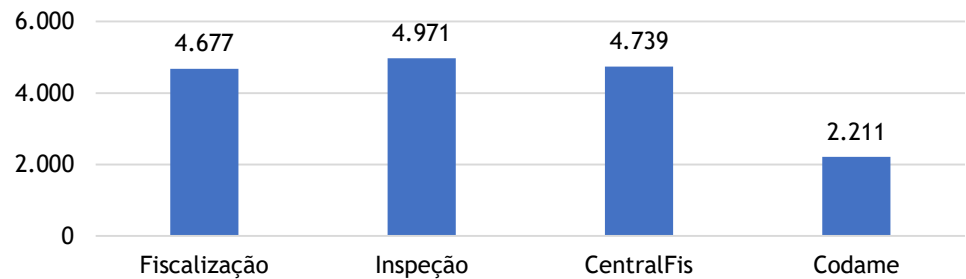
Indicação de busca ativa
Codame



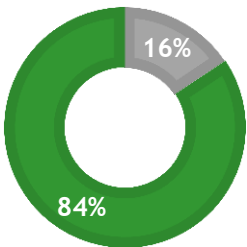
Hotsite DEF

Em 2024, o DEF realizou **16.598** ações, conforme demonstrado a seguir:

Ações do DEF em 2024

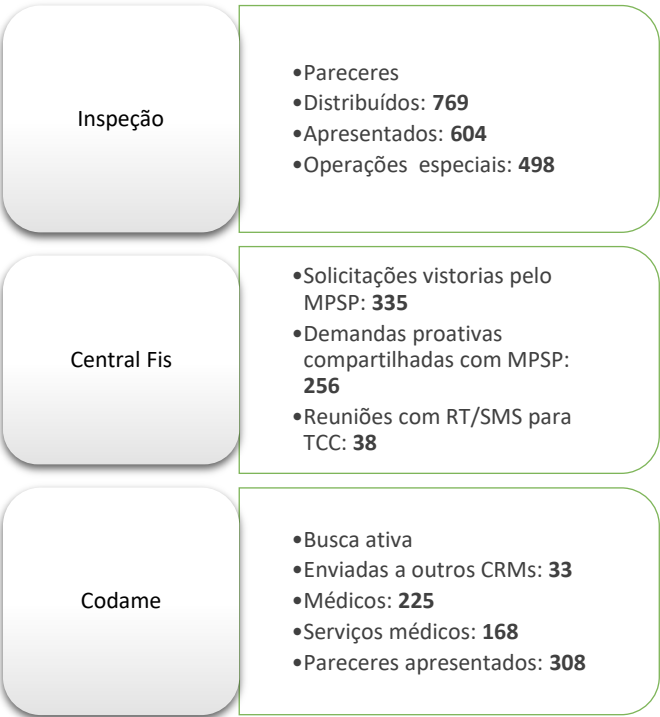


Perfil dos fiscalizados

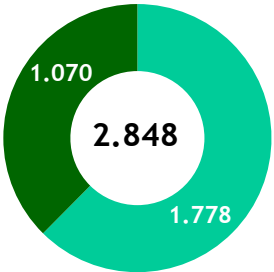


■ Pessoa Física ■ Pessoa Jurídica

Outros indicadores do DEF



Origem das fiscalizações



■ Proativas ■ Reativas

Destaques da fiscalização

Vistorias são intensificadas visando garantir condições de trabalho adequadas para os médicos

Preservar as prerrogativas médicas e a qualidade no atendimento à saúde da população também são objetivos das fiscalizações realizadas pelo Cremesp.

A preocupação com as prerrogativas médicas esteve presente também nas fiscalizações realizadas pelo Cremesp em todo o estado de São Paulo, incluindo a verificação das condições de trabalho e das substituições indevidas de médicos contratados por profissionais do Programa Mais Médicos.

O trabalho contínuo deste Conselho objetiva assegurar que os médicos atuem em ambientes adequados e que a saúde da população não seja comprometida por profissionais não qualificados. Operações especiais simultâneas em todo o estado – dentre as inúmeras fiscalizações realizadas pelo Conselho – foram realizadas, destacando-se as feitas em dezenas de unidades de saúde.

Fiscalização das OSs é discutida em fórum



Representantes de várias instituições estiveram presentes no debate

O Cremesp promoveu, também, o “4º Fórum sobre a relação com as empresas médicas, com a participação do Ministério Público do estado de São Paulo, Tribunal de Contas do Estado, advogados especialistas e representantes de instituições médicas geridas por Organizações Sociais (OSs), para discutir a fiscalização nesse setor. Dentre os temas abordados, estiveram presentes, a precarização do trabalho médico e os desafios enfrentados pelos profissionais no setor público e privado.

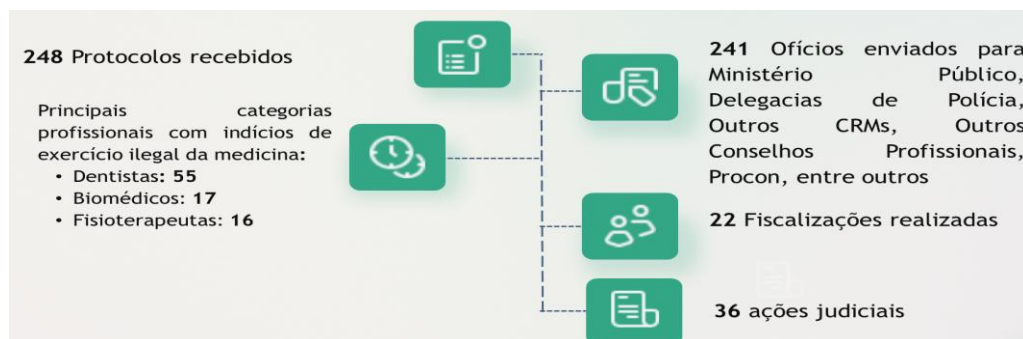
Cremesp aumenta número de ações judiciais em defesa do Ato Médico

A defesa da Lei do Ato Médico, que completou 11 anos em julho de 2024, foi uma das principais prioridades do Cremesp, que por meio de sua Procuradoria Jurídica promoveu inúmeras ações judiciais e administrativas para garantir o cumprimento da lei e frear o exercício ilegal da Medicina por não médicos. Muitas dessas medidas foram exitosas, reforçando a importância de proteger a prática médica exclusiva de médicos devidamente habilitados. Ao todo, foram 36 ações ajuizadas, que servem para construir uma muralha médica contra os não médicos. Dentre as várias ações judiciais contra profissionais de outras áreas que estavam exercendo atos privativos da Medicina, constaram:

- Interrupção imediata de procedimentos estéticos invasivos realizados por farmacêuticos, no Instituto Pedro Sousa;
- Proibição de uma biomédica de realizar procedimentos estéticos invasivos, assim como um enfermeiro;
- Acionamento do Ministério Público contra uma resolução do Cofen, que autorizava enfermeiros a realizar suturas;
- Fiscalização, em conjunto com a Polícia Civil, de irregularidades em Assis, onde não médicos realizavam exames oftalmológicos;
- A ação judicial contra o Conselho Federal de Fisioterapia e Terapia Ocupacional (Coffito) após a aprovação de um projeto de lei que ameaçava a exclusividade da realização de ultrassonografias.

Comissão especial da defesa do Ato Médico

Constituída pela Portaria Cremesp nº 23/2024 esta comissão tem por finalidade garantir o cumprimento da Lei do Ato Médico (Lei nº 12.842/13), que reserva aos médicos o diagnóstico, a prescrição de tratamento e a realização de procedimentos invasivos. Abaixo, os principais indicadores dessa comissão:



Iniciativas para resguardar as prerrogativas médicas

Em 2024, novas ações administrativas, conferência e o novo canal de denúncias também fizeram parte das iniciativas para resguardar as prerrogativas médicas.

O Cremesp criou um novo canal de denúncias exclusivo para os médicos, em substituição ao e-mail prerrogativas@cremesp.org.br. O novo serviço está disponível na Área de Médico do site do Cremesp, com protocolo automático

Comissão especial da defesa das prerrogativas médicas

Instituída pela Portaria Cremesp nº 22/2024, esta comissão tem por finalidade oferecer orientação aos médicos inscritos no Cremesp sobre questões jurídicas, administrativas e trabalhistas, prestando suporte em denúncias, medidas legais e ações de conscientização.



Hands-On: O Resgate do Ato Médico



Evento em que foi apresentado um balanço das ações do Conselho em defesa das prerrogativas médicas, reunindo especialistas e autoridades do setor e abordando outras especialidades como, a Oftalmologia, a Ginecologia e Obstetrícia, a Acupuntura e a Medicina Legal.



Judicante

As atividades judicantes estão sob a coordenação do corregedor e do vice-corregedor, sendo realizadas pelas seções de Sindicâncias e Processos ético-profissionais.

Sindicâncias

A seção de Sindicâncias tem por atribuição receber as denúncias, as quais são autuadas e têm prosseguimento de acordo com o que determina o Código de Processo Ético-Profissional e demais legislações em vigor, sendo realizados todos os atos processuais que se fizerem necessários.



Denúncias recebidas

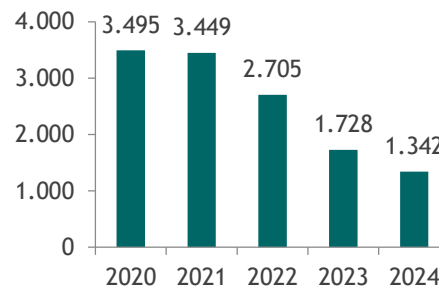
Principais assuntos

Assunto	Sindicâncias
Atendimento médico	893
Conduta ético-profissional	434
Negligência/Imperícia/Imprudência	213
Publicidade Médica	196
Condições de funcionamento/hospital	172

Principais especialidades

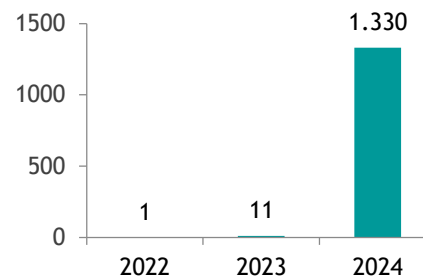
Especialidade Médica	Denúncias
Clínica Médica	659
Ginecologia e Obstetrícia	230
Psiquiatria	217
Ortopedia e Traumatologia	138
Cirurgia Plástica	125

Sindicâncias em andamento ao término do período



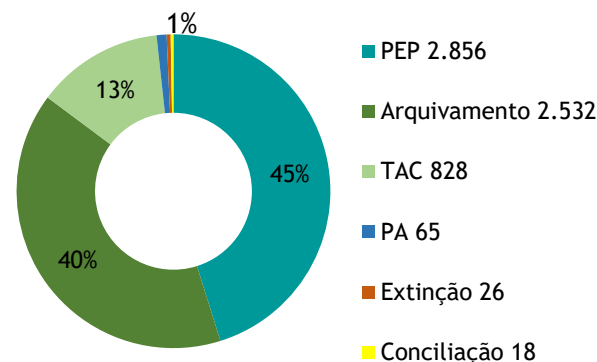
A redução progressiva no número de sindicâncias em andamento, ano após ano, reflete uma gestão eficiente e resolutiva com a conclusão satisfatória dos processos. Indica uma resposta eficiente às denúncias recebidas.

Sindicâncias em andamento por ano da denúncia



Este gráfico reflete uma visão do número total de sindicâncias atualmente em andamento, organizadas pelo ano de instauração, demonstrando a efetividade dos trabalhos nas suas conclusões. Observa-se que 99% das sindicâncias em andamento são referentes ao ano de 2024.

Motivos de encerramento das sindicâncias



248 dias
tempo médio
de conclusão

das sindicâncias
encerradas em
2024.

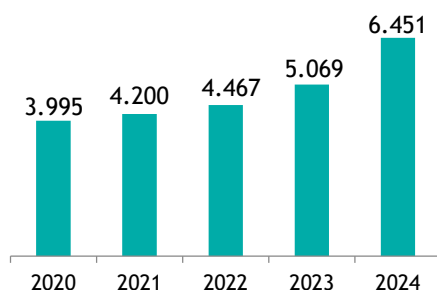


Processos ético-profissionais

A seção de Processos ético-profissionais, seguindo as regras estabelecidas na Resolução CFM nº 2.306/2022, é responsável pelo trâmite dos Processos Ético-profissionais (PEPs), desde a respectiva instauração até o arquivamento. De cunho disciplinar e sancionatório, compreende as fases de autuação, citação, inquirição, julgamento, processamento de recursos e aplicação de penas. É responsável, ainda, pelo trâmite dos Procedimentos Administrativos (PA), nos termos da Resolução CFM nº 2.164/2017.



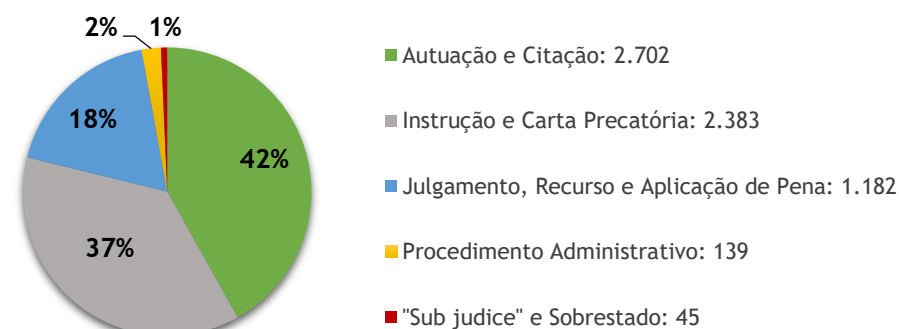
PEPs em andamento ao término do período



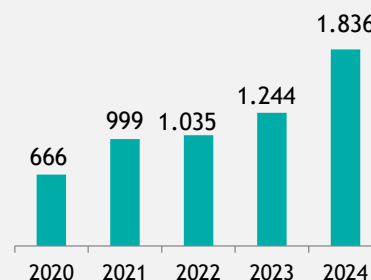
O aumento do número de processos éticos em trâmite ao longo dos últimos anos se deve, principalmente, ao crescimento do número de denúncias recebidas, impactando na ampliação do número de Câmaras de Sindicâncias e também de PEPs instaurados. Em média, cada processo ético-profissional tramitou por 1.721 dias entre a instauração e o julgamento.

- Em 2024, 41 processos ético-profissionais foram arquivados sem julgamento do mérito, em razão do falecimento do denunciado, conforme determina o art. 37, § 1º, do CPEP.
- Há, atualmente, 28 processos ético-profissionais sobrestados por força de decisão judicial.

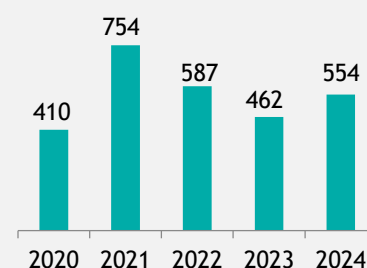
Processos em andamento por fases



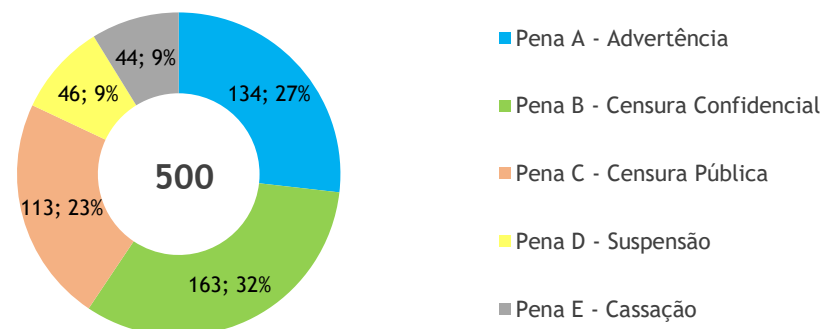
Processos instaurados



Processos julgados



Penalidades aplicadas em 2024



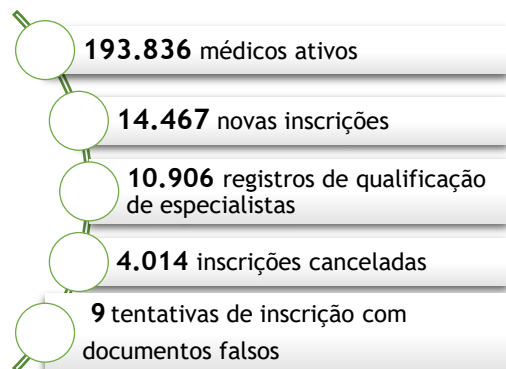


Cartorial

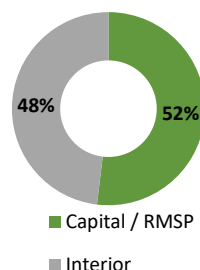
As atividades cartoriais estão sob a coordenação da Secretaria e são realizadas pelas seções de Registros de Profissionais e de Registro de Empresas.

Registros de profissionais

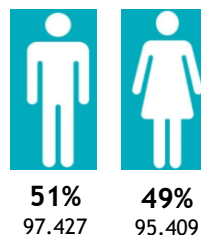
A seção de registros profissionais presta serviços aos médicos e ao público em geral, com a realização do registro médico e a emissão do seu número de registro (CRM), registro das especialidades, emissão de certidões, entre outras atividades pertinentes ao Registro de Pessoas Físicas.



Registros por região



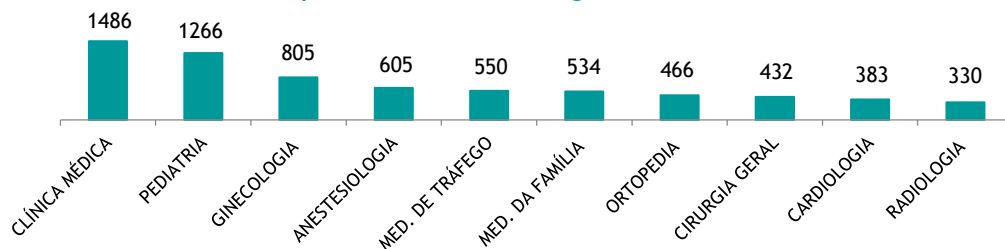
Registros por gênero



Cremsp mantém a gratuidade no serviço de registro de qualificação de especialista (RQE) no ano de 2024.

O registro de títulos no Conselho Regional de Medicina é obrigatório para o exercício legal da profissão em qualquer ramo ou atividade. O serviço está disponível a todos que tenham o certificado de conclusão do curso de Residência Médica, expedido por instituição credenciada pela Comissão Nacional (CNRM) e conferido pelo Ministério da Educação (MEC), ou o Título de Especialista, emitido pela Associação Médica Brasileira (AMB).

As 10 Especialidades mais registradas em 2024

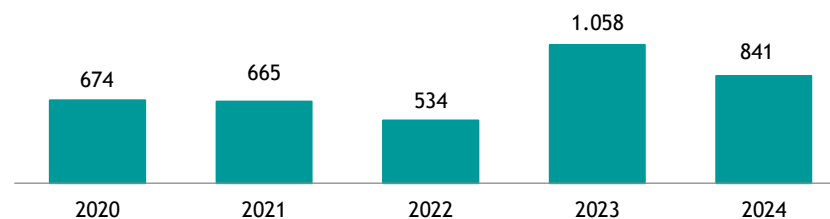


Registros de empresas

A seção de Registros de Empresas tem como principais atribuições registrar as empresas médicas, manter atualizado o cadastro relativos aos documentos de pessoas jurídicas; Comissões de Ética Médica; regimentos internos de corpo clínico e de eleições de diretoria clínica; comissões de revisão de prontuários médicos e de óbitos das entidades e das instituições prestadoras ou intermediadoras de serviços médicos, localizadas no Estado de São Paulo.



Comissões de Ética registradas





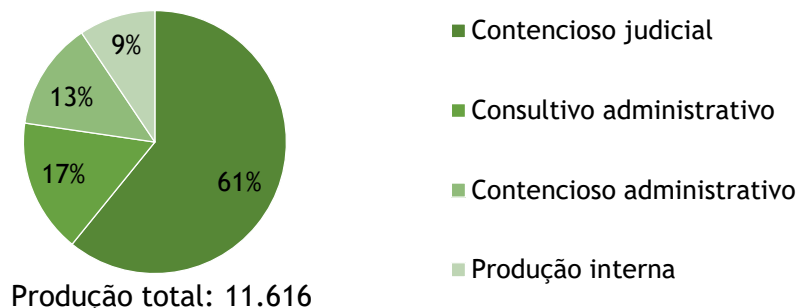
Procuradoria jurídica

Conformidade Legal

O Cremesp conta com assessoria jurídica própria para assessorar juridicamente e promover a defesa institucional da autarquia na resolução de questões legais e/ou judiciais; assessorar o corpo de conselheiros na resolução de questões jurídicas decorrentes exclusivamente de sua atividade no Cremesp e que afetem ou possam afetar os interesses da instituição; assessorar as diversas gerências quanto às questões que necessitem de orientação e parecer jurídico.

Procuradoria Jurídica em números (2024):

- **Contencioso administrativo (pareceres e revisões processuais): 1.542**
 - Sindicâncias Éticas: 115
 - Processos Ético-Profissionais: 1.427
- **Consultivo administrativo (pareceres): 1.914**
 - Registro de Profissionais: 1.225
 - Registro de Empresas: 177
 - Processos-Consulta: 181
 - Licitações: 331
- **Contencioso judicial (petições): 7.067**
 - Execução fiscal: 6.283
 - Demais ações: 784
- **Produção interna: 1.093**
 - Ofícios: 219
 - Memorandos: 787
 - Cartas: 44
 - Cotas: 43



Ações judiciais contam com sucessivas vitórias

Ação do Cremesp proíbe biomédica de realizar atos privativos da medicina e uso de fenol

Mais uma vitória em ação impetrada na Justiça Federal da 3ª Região, em defesa da Lei do Ato Médico, aumentou o acervo de decisões positivas a favor do ato privativo da medicina. Pela decisão, a biomédica fica impedida de realizar procedimentos estéticos invasivos - que são incompatíveis com sua formação - bem como de divulgar tais atividades, sob pena de multa diária fixada em R\$ 5.000,00.

Atestados médicos

Justiça Federal atendeu ao pedido do Cremesp e determinou a retirada do site "atestadomedico24.com", que comercializava atestados médicos falsos. A decisão reforça o compromisso do Cremesp no combate à ilegalidade, intensificado nesta gestão, quando iniciou ações judiciais e denunciou a situação às autoridades competentes estaduais.

Cremesp se reúne com Anvisa para discutir ações sobre fenol e PMMA

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (Cremesp) participou de reunião com a Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), em julho para discutir a ação judicial do Cremesp sobre o uso do fenol exclusivamente por médicos e a notificação feita em relação à proibição do PMMA.



Proteção de dados pessoais

Prêmio pela proteção de dados

O Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo (Cremesp), pela primeira vez, foi contemplado durante a premiação nacional dos Conselhos Profissionais voltada a reconhecer as melhores práticas em autarquias deste âmbito. O troféu outorgado à instituição correspondeu à categoria Proteção de Dados - Ações institucionais, pela excelência em boas práticas e geração de resultados.

A solenidade de premiação aconteceu em Brasília, no mês de agosto durante a 8ª. Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais, que tem entre seus objetivos a integração e o aprendizado contínuo na gestão pública das atividades de registro, fiscalização, regulação e orientação e julgamento ético. O troféu é um dos frutos do trabalho dedicado da Comissão de Gestão da Segurança da Informação e Proteção de Dados Pessoas do Cremesp.



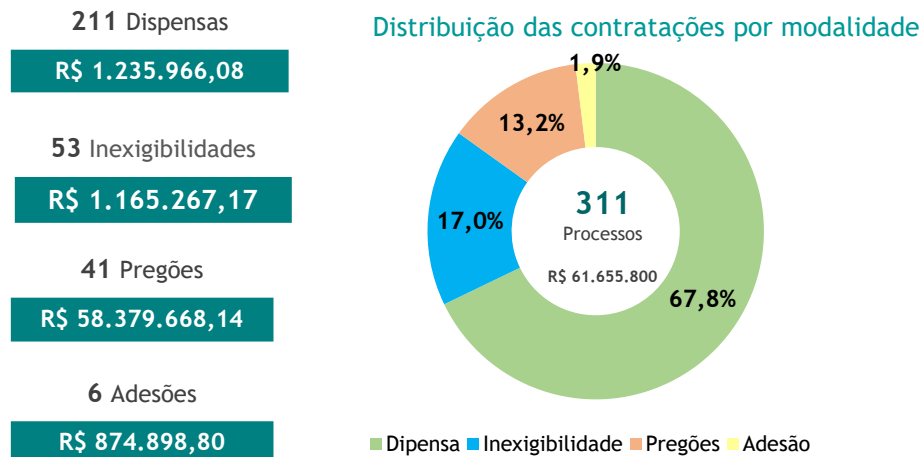
Gestão de licitações, compras e contratos

Conformidade legal

O Cremesp conta com assessoria jurídica própria, o que garante a conformidade nas contratações e aquisições de bens e serviços com as normas, principalmente com a Lei nº 14.133/2021 e demais normas correlatas. Em 2024, o Cremesp deu continuidade à transição da Lei 8.666/93 para a Lei 14.133/21, nas aquisições por dispensas de licitação. Em sua maioria, os processos referem-se à:

- compra de materiais de zeladoria para o edifício da sede e delegacias regionais;
- peças para a manutenção de elevadores e ar-condicionado;
- itens de eventual necessidade, que não justificam a abertura de um processo licitatório.

Processos de compras instaurados por modalidade



Em termos quantitativos, percebe-se que as contratações diretas (por dispensa ou inexigibilidade) são as principais formas de contratação utilizadas pelo Cremesp.

Eficiência e celeridade

O Cremesp adota os meios eletrônicos em todos os processos licitatórios, acessíveis pelo endereço www.compras.gov.br, atendendo à legislação federal e aos princípios constitucionais de eficiência, economicidade, celeridade e transparência.

Contratações mais relevantes

PREGÃO

Objetivo estratégico: modernizar e integrar os sistemas informatizados.

Contratação de serviços inerentes à renovação da solução do Datacenter e telefonia do Cremesp, visando melhorar a eficiência, a segurança e a escalabilidade da infraestrutura tecnológica da instituição, garantindo uma maior performance de desempenho, disponibilidade e estabilidade na rede que é utilizada para o tráfego de dados, voz, videoconferência e controle de acesso. O valor total da contratação foi de R\$ 11.065.287,00.

INEXIGIBILIDADE

Objetivo estratégico: pessoas/promover mecanismos de motivação para fomentar um ambiente de integração e comprometimento das pessoas.

Cursos para a capacitação e o aperfeiçoamento dos funcionários no Instituto Negócios Públicos do Brasil - Estudos e Pesquisas na Administração Pública INP Ltda., no valor total de R\$ 108.900,00.

Economicidade nas contratações

PROCESSOS DE AQUISIÇÕES 2024	VALORES ESTIMADOS	VALORES HOMOLOGADOS	ECONOMIA EM REAIS	ECONOMIA %
PREGÃO ELETRÔNICO	87.684.098,46	58.379.668,14	29.304.430,32	33,4%
ADESÃO À ATA DE REGISTRO DE PREÇO	874.898,80	874.898,80	0	0
TOTAL	R\$ 88.558.997,26	R\$59.254.566,94	R\$ 29.304.430,22	33,4%



Transparência em Licitações

Por meio do portal da transparência, é possível acessar os processos de licitações, compras diretas, contratos, atas de registro de preços, chamamentos públicos, apurações de irregularidades, empresas apenadas e as alienações. Acesse: <https://transparencia.cremesp.org.br/?siteAcao=licitacao>



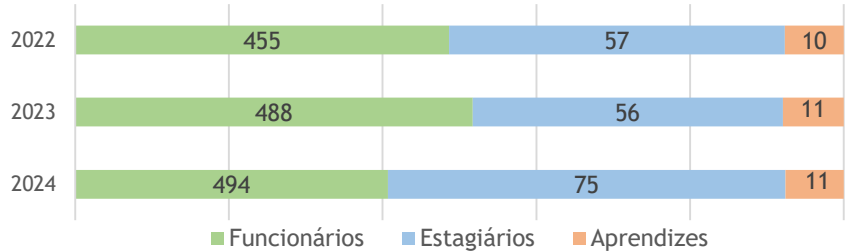
Gestão de pessoas

Conformidade legal

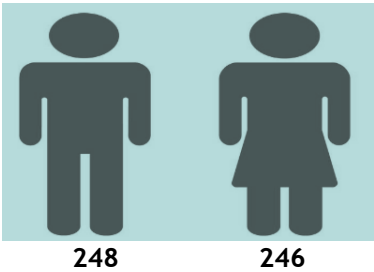
No âmbito da gestão de pessoas, o Cremesp atua alinhado às leis e às normas, de forma a garantir a conformidade legal e contrata seus empregados por meio de concurso público. A relação de trabalho com os empregados observa Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT), o Decreto-Lei n.º 5.452/1943 e as normativas internas. Entre estes norteadores estão o plano de cargos e salários e o manual de ética e conduta, instrumentos que regulam os direitos e as obrigações para o Conselho e seus empregados.

O Conselho também assume um papel ativo na inclusão de jovens aprendizes e estagiários de nível médio e superior, proporcionando oportunidades para que os estudantes iniciem suas carreiras no mercado de trabalho. Nosso compromisso não se limita apenas ao desenvolvimento profissional, mas, também, à responsabilidade social, contribuindo para a qualificação da próxima geração de profissionais.

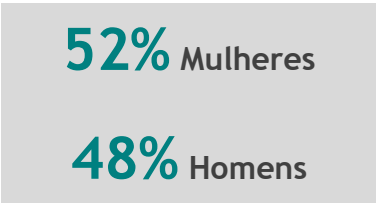
Evolução do quadro de pessoal



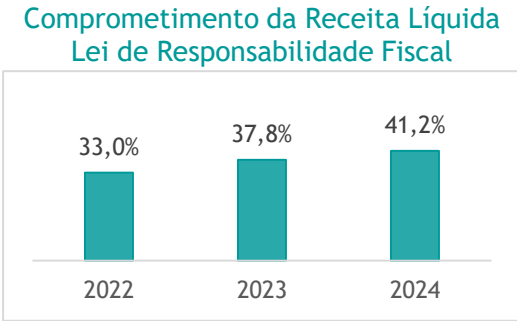
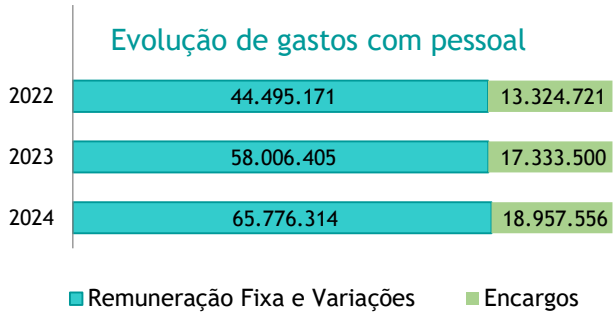
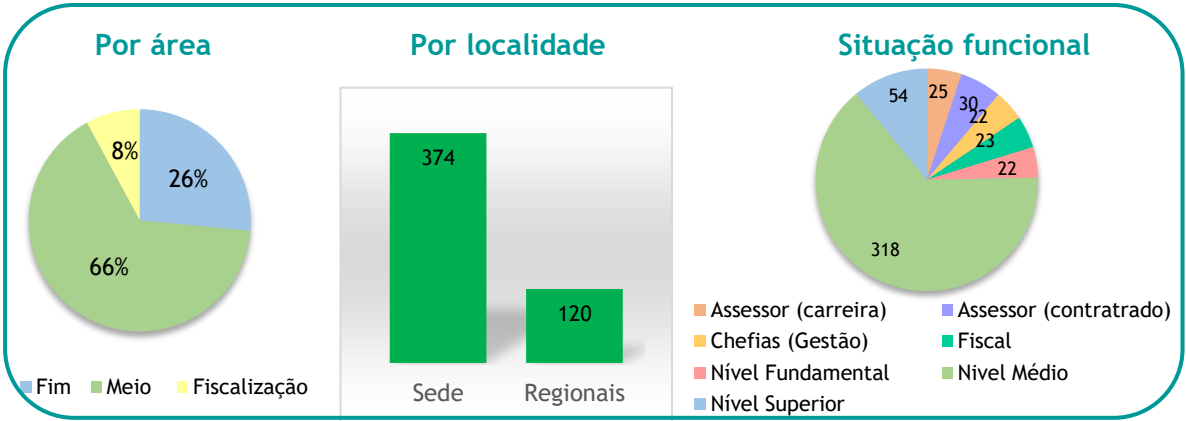
Força de Trabalho por Gênero



Cargos de gerência, chefia e assessoramento



Distribuição da força de trabalho



A variação anual demonstrada está relacionada a reposição salarial e manutenção dos benefícios, os quais refletem nos encargos sociais, além do aumento do quadro de funcionários nos últimos dois anos para fortalecer a estrutura administrativa, técnica e operacional do Conselho.

Treinamentos

R\$ 409 mil foram investidos em treinamentos e capacitações em diversas áreas, conforme demonstrado na tabela ao lado. Nossa dedicação à excelência se reflete na valorização e aprimoramento profissional dos nossos colaboradores, sendo incentivados com investimentos em sua capacitação contínua para a contribuição na qualidade de nossos serviços.

Principais temas dos cursos

Licitações	Comunicação
Pregões	Gestão patrimonial
Fiscalização de contratos	Tributação
Assessoria jurídica	Congressos
Compliance	Conferências e seminários



Transparência: https://transparencia.cremesp.org.br/?siteAcao=quadro_pessoal



Gestão de tecnologia da informação

A gestão de tecnologia da informação busca aprimorar a prestação de serviços da instituição, facilitando o acesso on-line para os médicos e a sociedade por meio do Guia Médico. As aquisições tecnológicas são sempre alinhadas aos objetivos estratégicos da instituição, garantindo que cada investimento contribua para a evolução da instituição. Dessa forma, a área de TI mantém um processo contínuo de aperfeiçoamento dos padrões e controles, abrangendo a governança digital, a segurança da informação, a interoperabilidade, bem como a gestão de aquisições, licitações e fiscalizações de contratos.

Principais ações da gestão de TI

- A comissão de gestão de segurança da informação e proteção de dados realizou reuniões periódicas com o objetivo de elaborar e disseminar a política de privacidade de dados pessoais.
- Foi realizada a manutenção constante das ferramentas de antivírus e firewall para a proteção e a automação das rotinas de varredura.
- Foi implementada uma nova modalidade de baixa de recebimentos por meio do Pix, com a ferramenta webhook, proporcionando um processamento mais ágil e eficiente da arrecadação.
- Foi adquirido um novo Datacenter para assegurar a estabilidade, a segurança e o desempenho das aplicações institucionais, garantindo a continuidade dos serviços e o suporte às demandas tecnológicas da organização.

Montante de recursos aplicados em TI

R\$ 11.889.829

Projetos do Datacenter, expansão da telefonia e renovação do parque de informática

R\$ 5.227.797

Serviços de tecnologia da informação (processamento de dados, manutenção de sistemas, comunicação digital, acesso à internet etc.)

R\$ 286.189

Aquisição de softwares e licenças

Contratações mais relevantes de recursos de TI

Em 2024, foi aprimorado e expandido o sistema de telefonia e da central de atendimento telefônico, garantindo mais eficiência no atendimento.

Também foi atualizado o parque de equipamentos de informática, proporcionando um melhor desempenho e segurança aos usuários.

Por fim, foi realizada a contratação para modernizar a infraestrutura do Datacenter, visando aumentar sua capacidade, confiabilidade e escalabilidade para suportar as demandas tecnológicas da instituição. Essas iniciativas reforçam o compromisso com a inovação, transformação digital e com a melhoria contínua dos serviços prestados.

Serviço	Descrição	Valor R\$
Modernização da infraestrutura do datacenter.	Atualizar os equipamentos, melhorar a conectividade, reforçar a segurança e otimizar a eficiência operacional	9.840.611
Aprimoramento e expansão do sistema de telefonia e Call Center	Plataforma de comunicação	1.233.676
Atualização e modernização dos equipamentos de informática.	Aquisição de computadores desktops, switch's e monitores	815.542

Principais desafios da área de tecnologia

- Aprimorar os sistemas da área finalística (cartorial, judicante e fiscalização) para oferecer os serviços on-line de forma confiável;
- Modernizar a solução de publicação e gerenciamento do site institucional; e aprimorar a entrega dos conteúdos para os dispositivos móveis;
- Modernizar os equipamentos do Datacenter, almejando manter a alta disponibilidade dos serviços de TI;
- Aperfeiçoar a gestão de projetos e o acompanhamento da execução do plano estratégico.

Principais iniciativas e resultados na área de TI

CADEIA DE VALOR E OBJETIVO ESTRATÉGICO	INICIATIVAS	RESULTADOS
 Política de saúde e sociedade 1. Zelar pelas boas práticas médicas de forma a preservar a segurança do paciente.	Apoio tecnológico às reuniões de capacitação das Comissões de Ética Médica por meio de treinamentos on-line aos delegados das regionais.	A solução de webconferência instalada para uso em teleaudiências da Seção de Processos possibilitou a realização de reuniões de capacitação para os delegados e comissões de ética médica.
 Classe Médica e serviços médicos 2. Aproximar e fortalecer a relação com a classe médica.	Aplicativo de celular (APP) Cremesp - Médicos, para acesso integral às plataformas: Medline Complete.	Disponibilização aos médicos para o acesso à base de dados bibliográficos, que inclui mais de 2,5 mil periódicos científicos de biomedicina e saúde (MEDLINE) dirigido principalmente à atenção primária à saúde.
 Fiscalização 3. Tornar a fiscalização proativa.	Implantação do sistema de fiscalização do CFM integrado ao Cremesp.	A integração do sistema de fiscalização ampliou a sua eficiência, a transparência, a padronização dos processos, agilizando os fluxos de processo, reduzindo as inconsistências e fortalecendo a comunicação entre o CFM e o Cremesp. A digitalização aperfeiçoou o controle, a rastreabilidade e a qualidade da fiscalização médica.
 Judicante 4. Reduzir o tempo de tramitação dos processos e sindicâncias com ganho de qualidade.	Implantação da agenda dos conselheiros integrada com o “Google Agenda”, para marcações/programações dos julgamentos e sindicâncias.	A integração da agenda dos conselheiros com o “Google Agenda” otimizou o agendamento de julgamentos e de sindicâncias, garantindo uma melhor organização, transparência e acessibilidade dos dados.
 Cartorial 5. Aumentar a capacidade, a confiabilidade e a eficiência cartorial alinhadas ao aumento de pessoas físicas e jurídicas.	Foram desenvolvidas novas funcionalidades no sistema de registro de empresas para automatizar os fluxos dos processos e a redução dos prazos de entrega dos serviços.	Implementação da integração sistêmica para a solicitação de certificado digital para os médicos e para as empresas.
 Tecnologia e infraestrutura 6. Modernizar e integrar os sistemas informatizados	Modernização da infraestrutura do Datacenter.	A atualização dos equipamentos, melhoria da conectividade, reforço da segurança da informação e dados irá otimizar a eficiência operacional, garantindo sistemas mais ágeis, estáveis e seguros.

4

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Relatório de Gestão do Exercício 2024



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO



Gestão orçamentária e financeira

A proposta orçamentária é elaborada anualmente com a participação de todas as áreas do Conselho, baseada em estudo sistemático dos dados e cenários para a previsão da receita e fixação das despesas de custeio. O orçamento, como ferramenta de programação, execução do plano estratégico e controle, aloca os recursos em programas, projetos e na expansão das atividades de fiscalização, educação médica continuada, comunicação, além dos investimentos em infraestrutura e tecnologia.

Receitas

A arrecadação do Cremesp é composta basicamente por receitas tributárias (anuidades e taxas de serviços), financeiras, transferências e outras receitas correntes. A Resolução CFM nº 2.368/2023 estabeleceu os valores, os prazos para pagamento, as condições para parcelamento e critérios para concessão de descontos nas anuidades para 2024.

A previsão inicial de arrecadação para 2024 foi de **R\$ 256.462.000**. Em razão do excesso de arrecadação observado no 1º semestre, em especial, em virtude da exigência de regularidade financeira para a participação do processo eleitoral CFM, foi possível elevar essa projeção para **R\$ 269.600.000**. O valor efetivamente arrecadado no exercício atingiu 101% da previsão.



R\$ 269,6
milhões
previsão



R\$272
milhões
arrecadação



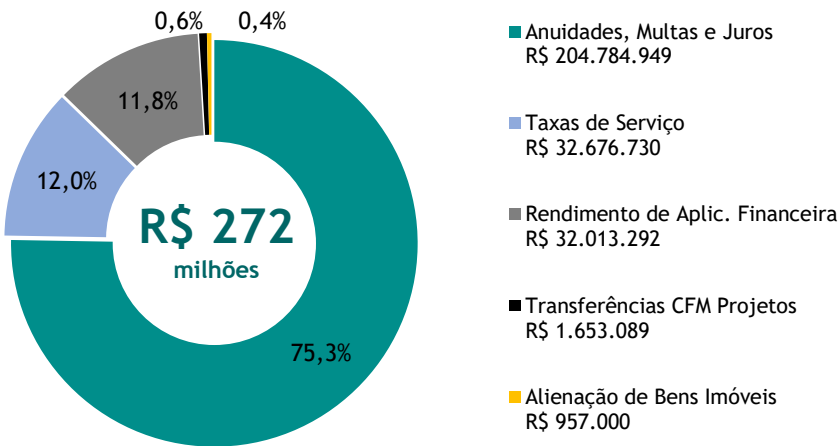
R\$ 203
milhões
receita líquida*

Transferência de cota-parte ao CFM

1/3 do montante arrecadado com as anuidades, taxas de serviços das cédulas e carteiras, multas, juros e multas eleitorais é repassado ao Conselho Federal de Medicina, a título de cota-parte, conforme determina o art.16 da Lei Federal nº 3.268/1957.

* Receita Líquida é o valor total arrecadado, deduzido a transferência da cota-parte.

Detalhamento da arrecadação em 2024



Comparativo por tipo de receita arrecadada 2023 x 2024
(Valores em milhares de reais)

Tipo de receita	2023	2024	Variação %
Anuidades, multas e juros	192.816	204.785	6%
Taxas de serviços(1)	32.535	32.677	0,4%
Rendimentos de aplicações financeiras	32.958	32.013	-3%
Transferências do CFM	7.614	1.653	-78%
Alienação de Bens	-	957	100%
Totais	263.925	272.085	3%

3% foi o aumento da arrecadação em relação ao exercício anterior, principalmente em razão do reajuste anual das anuidades e taxas, dos novos registros médicos e de empresas médicas; e da venda de quatro salas comerciais do Conselho.

Despesas

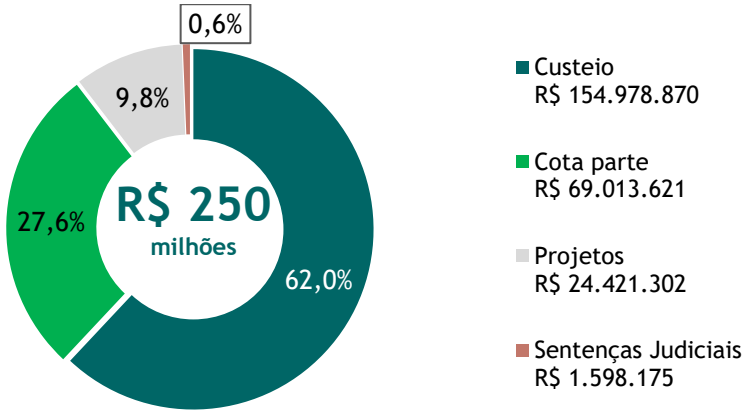
As despesas são escrituradas pelo regime de competência e estão representadas por despesas administrativas (despesas de custeio), cota-parte repassada ao Conselho Federal de Medicina (transferências correntes) e investimentos em bens (despesas de capital).

A previsão inicial de despesas para 2024 foi de R\$ 256.462.000. Diante do aumento da arrecadação e da possibilidade de realização de novos projetos, a despesa foi reformulada para R\$ 269.600.000. O valor efetivamente realizado no exercício atingiu 95% da previsão.

O comportamento e a evolução das despesas executadas, nos exercícios de 2023 e 2024, poderá ser analisado na tabela ao lado.



Detalhamento da despesa empenhada em 2024



Despesas empenhadas de 2023 x 2024

(Valores em milhares de reais)

Despesa	2023	2024	%
Pessoal ⁽¹⁾	96.288	104.540	9%
Cota-parte	64.914	69.014	6%
Atividades Judicantes ⁽²⁾	26.141	31.181	19%
Serviços Contratados ⁽³⁾	35.631	20.320	-43%
Investimentos ⁽⁴⁾	2.268	14.000	517%
Manutenção dos Prédios ⁽⁵⁾	7.918	7.682	-3%
Material de Consumo	2.574	1.677	-35%
Sentenças Judiciais ⁽⁶⁾	8.761	1.598	-82%
Totais	244.495	250.012	2%

- 1) Folha de pagamento, benefícios e treinamentos;
- 2) Auxílios, jetons, diárias, passagens, pedágios e quilometragem;
- 3) Correios, serviços gráficos, locação de impressoras, manutenção de sistemas, tarifas bancárias, armazenamento externo de documentos, entre outros;
- 4) Mobiliários, equipamentos de informática e de copa e cozinha, veículos, reforma da Regional de Ribeirão Preto, instalação de piso vinílico e recuperação da fachada da Sede;
- 5) Energia elétrica, limpeza, vigilância, condomínios, água, telefone, internet, manutenção de elevadores, locação de salas, entre outros;
- 6) Indenizações em processos cíveis e trabalhistas.

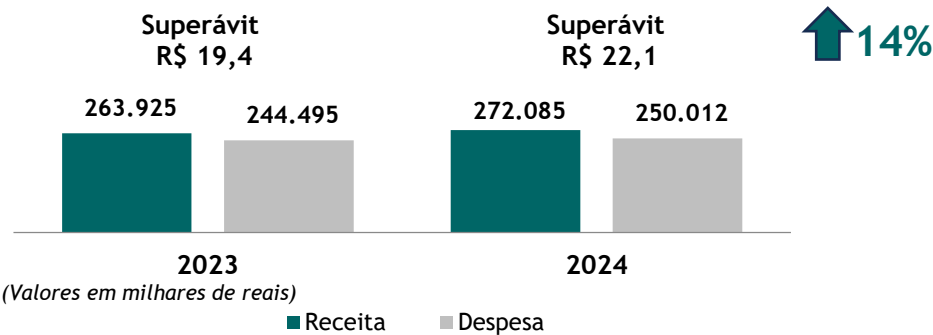
2% foi o aumento da despesa total em relação ao exercício anterior, mesmo diante da inflação anual de 4,8% (IPCA), que impactou em reajustes nos contratos de prestação de serviços, materiais de consumo e na folha de pagamento dos servidores. O crescimento da despesa abaixo da inflação demonstra a adoção de uma política conservadora e responsável na gestão dos recursos financeiros.

R\$ 24,4 milhões foram investidos em projetos e atividades, com destaque para modernização da infraestrutura tecnológica (datacenter, dos sistemas internos e de telefonia), além da expansão da fiscalização, campanhas, eventos científicos, readequações da infraestrutura de delegacias, entre outros.

Resultado orçamentário

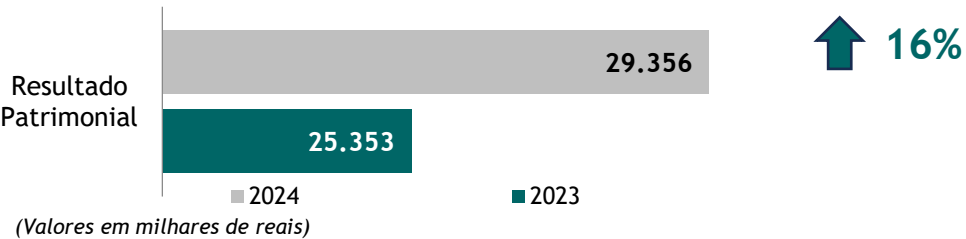
A execução orçamentária de 2024 apresentou saldo positivo, tanto em termos de arrecadação quanto na economia referente às despesas, e gerou um superávit acima de **R\$ 22 milhões**, equivalente a 8% da receita total. Esse resultado é decorrente da adoção de medidas de reestruturação administrativa e rigorosos critérios para a destinação dos recursos financeiros, desde a posse da gestão em 2018, contribuindo para o superávit dos últimos anos.

Superávit orçamentário de 2023 e 2024



Resultado patrimonial

Em 2024, o superávit patrimonial apurado foi de R\$ 29,3 milhões, com destaque para o aumento das disponibilidades financeiras e dos créditos tributários (anuidades, taxas e multas eleitorais a receber).



Resultado financeiro

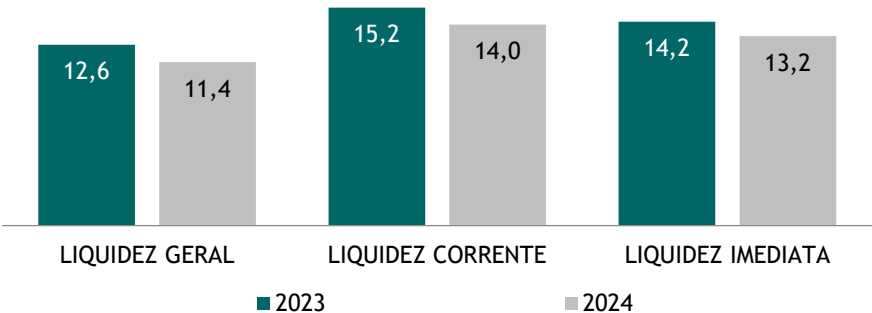
O superávit financeiro refere-se aos recursos que não se encontram comprometidos com pagamentos futuros no encerramento do exercício. Em comparação com o exercício de 2023 houve um aumento de 11%, em virtude do aumento do número das disponibilidades financeiras em R\$ 35 milhões.

O superávit financeiro de exercícios anteriores poderá utilizado como fonte de recurso para a abertura de créditos adicionais no orçamento e é apurado pela diferença positiva entre o ativo financeiro e passivo financeiro.



Índices de liquidez

Os índices de liquidez evidenciam a capacidade financeira da entidade em honrar os seus compromissos e as suas obrigações, cujo mínimo recomendado é de um. Conforme demonstrado a seguir, o Conselho apresenta índices de liquidez satisfatórios ao final de 2024, pois a cada R\$ 1,00 de dívida a curto prazo, o Conselho possui R\$ 13,2 em caixa para pagamentos de forma imediata.



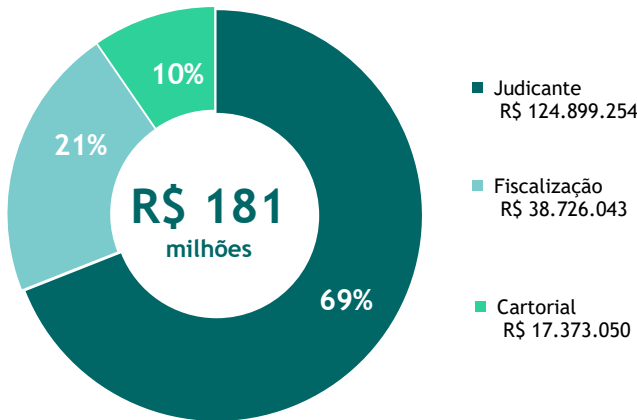
Despesas com as atividades finalísticas

As despesas diretas com as atividades-fim no exercício de 2024, na fase de empenho, estão listadas a seguir:

Fiscalização	11.454.708
Cartorial	5.138.744
Judicante	36.943.731
Áreas de apoio	127.132.071
Despesa total realizada ⁽¹⁾	180.998.347

(1) Despesa sem cota-parte enviada ao CFM.

As áreas de apoio compõem a estrutura organizacional do Conselho e contribuem indiretamente na execução dos processos finalísticos. Os gastos com estas áreas foram tratados como despesas indiretas e alocados nas atividades-fim, por meio de rateios. Neste cenário, as despesas totais das atividades finalísticas estão demonstradas a seguir:



- Despesas diretas: R\$ 53,9 milhões
- Despesas indiretas rateadas: R\$ 127 milhões

Aplicação da arrecadação

DESCRIÇÃO	VALOR R\$
Receita corrente líquida	202.292.068
Despesa total aplicada às atividades finalísticas	180.998.347
Índice de aplicação da arrecadação nas atividades-fim	89,5%

Conselheiros, Delegados e Convidados

O mandato dos membros dos Conselhos Regionais é meramente honorífico, não ensejando remuneração pelos serviços dedicados à fiscalização e à normatização da Medicina no Brasil, conforme art. 13, § 2º da Lei nº 3.268/57. Para o cumprimento de sua missão institucional, o Cremesp conta com um corpo de conselheiros e delegados atuantes nas principais cidades do Estado de São Paulo. As despesas empenhadas em 2024 com as atividades típicas de conselheiros, delegados e convidados estão demonstradas na tabela a seguir:

DESCRIÇÃO	VALOR R\$
Conselheiros e delegados	27.462.375
Diárias	4.106.773
Auxílios	13.031.981
Jeton	9.220.090
Pedágios	104.667
Quilometragem	928.539
Passagens	70.325
Convidados	1.001.110
Diárias	126.803
Auxílios	852.602
Pedágios	2.100
Quilometragem	19.353
Passagens	252
TOTAL	28.463.485



Transparência:
https://transparencia.cremesp.org.br/?siteAcao=lda_conselheiros&categoria=diaria

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as disposições contidas na Lei Federal nº. 4.320/64, com observância às Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público (NBC TSP) e aos procedimentos contábeis constantes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP). Compõem o processo de prestação de contas do exercício de 2024:

Demonstrativo	Finalidade	Acesse 
Balanço Patrimonial	Evidencia os ativos, os passivos e o patrimônio líquido do Cremesp.	Veja aqui o Balanço Patrimonial
Balanço Orçamentário	Apresenta as receitas e despesas previstas em confronto com as realizadas, evidenciando ainda o superávit ou déficit da execução orçamentária anual e, ainda, os quadros da execução de restos a pagar processados e não processados.	Veja aqui o Balanço Orçamentário
Balanço Financeiro	Evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, os ingressos e os dispêndios extraorçamentários, bem como os saldos das disponibilidades de caixa do início do exercício e os que serão repassados para o ano seguinte.	Veja aqui o Balanço Financeiro
Demonstração de Fluxo de Caixa	Apresenta as entradas e as saídas de caixa, separando os fluxos em atividades operacionais, atividades de investimento e atividades de financiamento.	Veja aqui a DFC
Demonstração das Variações Patrimoniais	Sintetiza as alterações verificadas no patrimônio, resultantes ou independentes da execução orçamentária e indica o resultado patrimonial do exercício. Tem função semelhante à Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) obrigatória às empresas de natureza privada.	Veja aqui a DVP
Notas Explicativas	Fazem parte das demonstrações contábeis e evidenciam os critérios utilizados na elaboração dos demonstrativos, especialmente quanto às informações de natureza patrimonial, orçamentária, financeira e de desempenho, bem como apresentam informações relevantes que são complementares ou suplementares àquelas não suficientemente evidenciadas nos demonstrativos contábeis.	Veja aqui as notas

A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido não é apresentada pelo Cremesp devido à prerrogativa concedida pelo Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP - 10ª edição, página 558).

Declaração do contador

A Seção de Contabilidade (SCT) compõe a estrutura da Gerência Financeira e da Tesouraria do Cremesp e exerce a função de órgão setorial de contabilidade do Cremesp.

A SCT é responsável pelo registro de atos e fatos que modificam a situação patrimonial, financeira e orçamentária. Elabora as demonstrações contábeis e os relatórios gerenciais para subsidiar a Diretoria na tomada de decisões de natureza orçamentária e financeira.

Com a participação dos demais setores e da Diretoria, elabora a proposta orçamentária para cada exercício, monitora e analisa a execução orçamentária da receita e da despesa, emite as notas de empenho e propõe a abertura de créditos adicionais suplementares, quando necessário, em observância à Lei nº 4.320/64, às normas do CFC e às instruções da STN. Elabora e apresenta, mensalmente, os demonstrativos contábeis e gerenciais para a Comissão de Tomada de Contas e para a Diretoria, e, trimestralmente, para homologação em Plenária e envio ao CFM.

Os demonstrativos contábeis de 31 de dezembro de 2024 foram aprovados pela Comissão de Tomada de Contas em 30/01/2025, na 128ª Reunião de Diretoria, e homologados na 5.297ª Reunião Plenária, ambas realizadas em 04/02/2025.

Considerando que as demonstrações contábeis do exercício de 2024 foram elaboradas em observância às normas contábeis vigentes, declaro que as informações constantes nos Demonstrativos Contábeis do exercício de 2024: Balanço Patrimonial, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro, Demonstração de Fluxos de Caixa e Demonstração das Variações Patrimoniais, estão em conformidade com a legislação em vigor e refletem nos seus aspectos mais relevantes, a situação orçamentária, financeira e patrimonial do Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo.

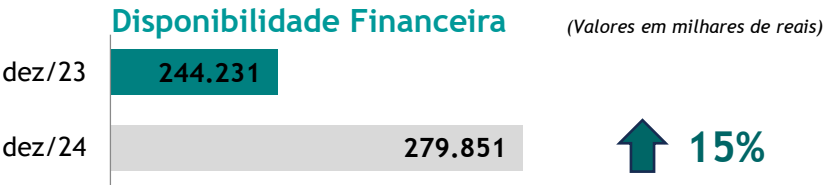
Estou ciente das responsabilidades civil e profissional desta declaração.

Cont. MARIZE DOS SANTOS SILVA
CRC nº 1SP221977/O-9

Ativo

Caixa e equivalente de caixa

Compreendem os recursos em caixa, conta corrente e aplicações financeiras, sendo que a taxa média de rentabilidade em 2024 foi de 10,3%. Os rendimentos destas aplicações são isentos de tributação, pois as autarquias gozam de imunidade tributária, conforme disposto no §2º do art. 150 da Constituição Federal de 1.988.



Créditos a curto e longo prazo

Compreendem os valores a receber relativos às anuidades, multas eleitorais dos anos de 2019, 2023 e 2024, taxa de renovação de certificado e auxílio financeiro para os projetos do Conselho Federal de Medicina. Os riscos de não recebimentos desses créditos são registrados em conta de ajustes para perda no longo prazo. Abaixo, estão demonstrados os índices de inadimplência de 2023 e 2024:

Descrição	2024	2023
Índice de inadimplência geral - Pessoa Física	9,3%	9,4%
Índice de inadimplência geral - Pessoa Jurídica	14,6%	14,4%

Demais créditos e valores a longo prazo

Neste grupo, estão consignados os valores referentes aos depósitos judiciais dos processos trabalhistas em que o Cremesp figura como reclamado, além dos créditos tributários referentes às anuidades, taxas de renovação de certificado PJ e multas eleitorais, com expectativa de recebimento a longo prazo.

Imobilizado

A composição sintética do grupo ativo imobilizado está demonstrada no quadro a seguir:

Ativo imobilizado	Saldo inicial	Movimentações (1)	Reavaliação	Saldo final
Bens móveis	9.798	1.304	150	11.252
Bens imóveis	185.608	(676)	-	184.932
(-)Depreciação acumulada	(6.072)	(5.688)	-	(11.760)
Total	189.334	(5.060)	150	184.424

(1) Movimentações referem-se às aquisições, reclassificações e baixas de bens no período.

No exercício de 2024, parte dos bens móveis foi reavaliada ao valor de reposição. No quadro abaixo, está demonstrado o resultado da reavaliação por classe contábil:

(Valores em milhares de reais)

Bens Imóveis	Saldo Inicial	Movimentações (2)	Depreciação	Reavaliação	Saldo final
Veículos	655	324	(197)	129	911
Utensílios de Copa e Cozinha	89	14	(16)	4	91
Ferramentas	30	-	(6)	3	27
Outros Materiais Permanentes	47	3	(20)	14	44
Total	821	341	(239)	150	1.073

(2) Movimentações referem-se às adições, reclassificações e baixas de bens no período.

Passivo

No passivo são demonstradas as obrigações e as provisões ao custo de aquisição ou de realização e estão divididas em circulante e não circulante.

Provisões a curto prazo

Trata-se de valores referentes às férias e respectivos encargos sociais a pagar, registrados mensalmente em atendimento ao regime de competência, com base no período integral ou proporcional a qual o funcionário tem direito, acrescidas dos respectivos encargos sociais.

Demais obrigações a curto prazo

Referem-se aos valores de recebimentos antecipados de anuidades e taxas do exercício seguinte, cota-parte diferida, depósitos não identificados e honorários de sucumbências. Os recebimentos antecipados de anuidades e taxa de renovação do exercício seguinte correspondem a 74%, em 2023; e 72%, em 2024, sobre o valor total deste grupo de contas. No comparativo de 2024 com o exercício anterior foi observado um aumento de 35%.

Provisões a longo prazo

Compreendem as projeções para os riscos trabalhistas e cíveis com as ações judiciais em andamento contra o Conselho com alta probabilidade de perda. Esta provisão tem por finalidade dar cobertura às eventuais despesas e foi constituída com base na expectativa do desfecho dos processos judiciais, informada e estimada pela procuradoria jurídica autárquica do Cremesp. No balanço patrimonial são registrados os totais das provisões cíveis e trabalhistas com classificação de “provável perda”, conforme detalhada no quadro abaixo:

(Valores em milhares de reais)

Provisões Cíveis e Trabalhistas Provável	Cível	Trabalhista	Total
Saldo em 31/12/2023	1.641	5.249	6.890
Adições	1.992	846	2.838
Baixas	-	(964)	(964)
Saldo em 31/12/2024	3.633	5.131	8.764

5

ANEXOS

Relatório de Gestão do Exercício 2024



CREMESP
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Parecer da Comissão de Tomada de Contas

Os membros da Comissão de Tomada de Contas do CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO, no cumprimento das determinações regimentais, analisaram os comparativos da receita arrecadada, da despesa empenhada, de investimentos nas atividades-fim, projetos empenhados, superávit orçamentário, do balanço patrimonial e dos índices de liquidez do exercício de 2024.

Após análise das peças, constatamos a regularidade e, também, que os procedimentos guardam conformidade com a legislação.

Em face à legalidade e ordem, quanto aos aspectos que nos compete examinar, manifestamo-nos favoravelmente que a **PRESTAÇÃO DE CONTAS DO EXERCÍCIO DE 2024** tenha sua aprovação pelo plenário sem ressalvas.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2025.



Dr. CÍRO GATTI CIRILLO
Membro da Comissão de Tomada de Contas



Dr. MARIO MOSCA NETO
Membro da Comissão de Tomada de Contas



Dra. MARISE PEREIRA DA SILVA
Membro da Comissão de Tomada de Contas

Parecer da Auditoria Independente

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DE 31 DE DEZEMBRO DE 2024.

Ilmo. Sr.
Presidente e Conselheiros do
CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO- CREMESP

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO- CREMESP, que compreendem o balanço patrimonial, balanço financeiro e orçamentário, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações das variações patrimoniais e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO- CREMESP, em 31 de dezembro de 2024, o resultado de suas variações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades públicas.

Brasília, 20 de fevereiro de 2025. Corporativa Auditoria e Consultoria Ltda
CRCDF 003205/O-8
Maria Elizabete Moraes
Contadora CRCRS 068651/O-0 T-DF



Declaração de Integridade

Declaramos junto aos órgãos de controles interno e externo que somos responsáveis por assegurar a integridade das informações apresentadas neste **Relatório de Gestão de 2024**. Reconhecemos que as informações e os dados foram elaborados e analisados de modo integrado por meio de suas respectivas chefias, gerências e diretorias, conferindo ao relatório fidedignidade, precisão e completude, atendendo aos requisitos legais e regulamentares da prestação de contas aplicáveis ao Cremesp, destacando nosso compromisso com a transparência na gestão.

São Paulo, 28 de fevereiro de 2025.

DR. ANGELO VATTIMO
Presidente

DR. PEDRO SINKEVICIUS NETO
1º Tesoureiro

CRÉDITOS

O relatório de gestão de 2024 é um produto do planejamento e da gestão integrada, orientado pelas boas práticas das organizações públicas e privadas. Participaram da elaboração deste relatório a Diretoria Executiva do Cremesp e os chefes das seções abaixo elencadas:

DIRETORIA EXECUTIVA

Dr. Angelo Vattimo
Dra. Maria Alice Saccani Scardoelli
Presidência

Dra. Irene Abramovich
Dr. Wagmar Barbosa de Souza
Secretaria

Dr. Pedro Sinkevicius Neto
Dr. Daniel Kishi
Tesouraria

CORREGEDORES

Dr. Rodrigo Lancelote Alberto
Corregedor

Dra. Flavia A. Bassanezi
Vice-Corregedora

COORDENADORES

Dr. Alexandre Kataoka
Departamento de Comunicação

Dra. Christianne Cardoso Anicet Leite
Delegacias do Interior

Dr. Joaquim Francisco de Almeida Claro
Departamento Jurídico

Dr. Mario Antonio Martinez Filho
Delegacias Metropolitanas

Dr. Roberto Rodrigues Junior
Departamento de Fiscalização

GESTORES

Adriana Teixeira da Trindade Ferreira - Jurídico

Aluísio Carreira Borges - Almoxarifado e Patrimônio

Camila Teixeira Padovani - Financeiro

Carlos Magno dos Reis Michaelis Junior - Superintendência

Carolina Gomes Marcelino - Assessoria de Comunicação

Catia Rumi Fujimura Iju - Serviços Gerais

Cezar Angelo Galletti Junior - Gerência de Fiscalização

Cynthia Aparecida dos Santos Silva - Licitações, Compras e Contratos

Damaris de Souza Carvalho - Cobrança

Denis Manieri Maglioni - Pessoal e Recursos Humanos

Dinaura Paulino Franco - Biblioteca

Dilma Maria C. L. Mattos - Relacionamento Institucional/ Compliance/Ouvidoria/Auditoria Interna

Djalma Gomes Rodrigues - Auditoria Interna

Elisabeth Santos Pereira - Sindicâncias

Elcio Lima Garcia - Gerência de Relacionamento/ Transportes

Gislene Pizzini Goncalves - Delegacias Regionais

João Carlos Ferreira Júnior - Registro de Empresas

Letícia Aparecida Bexiga - Contas a Pagar

Luciana Borges Araujo - Tecnologia da Informação

Lucianne M. D. Neves - Ensino Médico e Educação Continuada

Lucilia Ferreira Goncalves - DEF/Codame

Magda Liliane Barbosa - Lançamento de Diárias

Marcelo Almeida Furtado - Eventos

Marcio da Silva Mendonca - Qualidade

Marcos David - Consultas e Câmaras Técnicas

Mario Ivo Serinolli - DEF/Inspeção

Marize dos Santos Silva - Contabilidade

Paulo Santos Dias - Atendimento ao Público

Rafael Antonio Pena - Manutenção

Silmar Vizcaino - Registro de Profissionais

Suzana Dantas dos Santos - Gerência Financeira

Tomas Tenshin Sataka Bugarin - Processos Ético-Profissionais

Vicente José Salles de Abreu - DEF/Chefe de Fiscalização

COORDENAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO

Suzana Dantas dos Santos - Gerência Financeira

Maria Aparecida da Silva Leite - Analista Contábil

LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

ABEM	Associação Brasileira de Educação Médica
ABNT	Associação Brasileira de Normas Técnicas
ANMR	Associação Nacional dos Médicos Residentes
ANS	Agência Nacional de Saúde Suplementar
ANVISA	Agência Nacional de Vigilância Sanitária
APP	Aplicativo, programa de software desenvolvido para ser utilizado em dispositivos móveis
BSC	Termo em inglês que se refere a um conjunto de duas palavras <i>Balanced Scorecard</i> . Traduzidas para o português, elas significam Indicadores Balanceados de Desempenho.
CAPP	Comissão de Avaliação de Pareceres e Providências
CAT	Central de Atendimento Telefônico
CEMEC	Centro de Ensino Médico e Educação Continuada
CFC	Conselho Federal de Contabilidade
CFM	Conselho Federal de Medicina
CLT	Consolidação das Leis Trabalhistas
CNJ	Conselho Nacional de Justiça
CNRM	Comissão Nacional de Residência Médica
CODAME	Comissão de Divulgação de Assuntos Médicos
COFEN	Conselho Federal de Enfermagem
COFFITO	Conselho Federal de Fisioterapia e Terapia Ocupacional
COFIN	Coordenação Financeira do CFM
CPEP	Código Processos Ético-Profissionais
CPFIS	Câmara de Parecer em Fiscalização
CRC	Conselho Regional de Contabilidade
CREMESP	Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo
CRM	Conselho Regional de Medicina
DEF	Departamento de Fiscalização
DEF-I	Seção de Inspeção
DFC	Demonstrativo Fluxo de Caixa
DN	Decisão Normativa
DRE	Demonstração do Resultado do Exercício
DVP	Demonstração das Variações Patrimoniais

FENAM	Federação Nacional dos Médicos
IN	Instrução Normativa
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor
ISO	Termo em inglês que se refere a uma organização não governamental que desenvolve e publica normas internacionais: <i>International Organization for Standardization</i> . Traduzidas para o português, significa, Organização Internacional de Normalização.
JMRR	<i>Journal of Medical Resident Research</i>
MACC	Movimento de Acompanhamento do Ato Médico
MCASP	Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público
MEC	Ministério da Educação
MPSP	Ministério Público do Estado de São Paulo
NBC TSP	Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público
NBR	Normas Técnicas
OKR	Termo em inglês que se refere a <i>Objectives and Key Results</i> . Traduzidas para o português, elas significam Objetivos e Resultados-chave.
OSs	Organização Social
PA	Procedimento Administrativo
PEP	Processo Ético-Profissional
PESTEL	Sigla que significa fatores políticos, econômicos, sociais, tecnológicos, ambientais, legais e ético. É uma ferramenta útil tanto para identificação de riscos como para identificação de <i>stakeholders</i> em projetos.
PJ	Pessoa Jurídica
PMMA	Polimetilmetacrilato
RI	Relacionamentos Institucionais
RMSP	Região Metropolitana de São Paulo
RQE	Registro de Qualificação de Especialidade
SCT	Seção de Contabilidade
SECIN	Setor de Controle Interno do Conselho Federal de Medicina
SIC	Serviço de Informação ao Cidadão
SPEP	Seção de Processos Ético-Profissionais
SSI	Seção de Sindicâncias
STN	Secretaria do Tesouro Nacional
SWOT	Termo em inglês que se refere a <i>Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats</i> . Traduzidas para o português, elas significam forças, fraquezas, oportunidades e ameaças.
TAC	Termo de Ajuste de Conduta
TCC	Termo de Ciência e Compromisso
TCU	Tribunal de Contas da União



Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo

Siga-nos nas redes sociais



www.cremesp.org.br

Sede: Rua Frei Caneca, 1282
Consolação - São Paulo/SP - CEP 01307-002